

中華民國高爾夫協會第十一屆第七次理監事聯席會議 紀 錄

壹、會議時間：109年3月6日（星期五）1530時

貳、地點：協會會議室（台北市南京東路二段125號12樓之一）

參、出席人員：理事應到35人，實到19人，請假16人。

監事應到11人，實到9人，請假2人。

（簽到簿請詳見附件）

肆、列席人員：法律顧問 徐履冰 律師

伍、主持人：王政松 理事長

陸、主席致詞：

柒、上次（第六次）會議決議執行情形：

項次	案由	決議	執行情形	備考
一	本會108年1至10月收支決算表及資產負債表，提請討論。	照案通過。	依決議辦理。	
二	本會明(109)年工作計畫草案及收支預算，提會討論。	照案通過。	依決議辦理。	
三	本會自費106學年度基層扎根計畫補助學校績效查核(第二期補助款撥款進度)，及後續精進作為，提請討論。	本會將再次函文受補助學校，執行率未達八成者儘速提報明(109)年度展延計畫。執行率未達八成且未提報執行進度學校，視為放棄，應於今(108)年12月31日前結報歸還本會。其餘照案通過。	一、依決議辦理。 二、執行情形見討論議案第二、三案討論事項。	
四	「球場難易度暨差點系統建置」工作，	(一)108年12月31日前完成免費更換。	一、依決議辦理。	

	提請討論。	(二)差點制度推動相關事宜授權秘書處處理。	二、執行進度見會務報告第(七)點。
五	會員明(109)年度之常年會費繳納、審定有效會員名冊，及召開第二次會員大會等工作規劃案，提請討論。	照案通過。	依決議辦理
六	協會申訴評議委員會及增設「選務委員會」組織簡則內容案，提會討論。	照案通過。	依決議辦理
七	台灣高爾夫俱樂部申請加入團體會員暨楊昌斌先生等八位申請加入個人會員資格審查案，提會討論。	照案通過。	依決議辦理

捌、工作報告：

一、會務報告

(一)理事人員異動：

本會理事王宿農原任清泉崗球場總經理，因職務任期屆滿 109 年 2 月卸任離職。依本會章程第十七條：遇有理、監事出缺時，依次辦理遞補，遺缺擬由現任揮皇球場陳西湖董事遞補。

(二)本會工作人員工作職務報告：

中華民國高爾夫協會工作人員

職 稱	姓 名	性 別	工 作 職 掌	備 考
-----	-----	-----	---------	-----

秘書長	劉重威	男	綜理秘書處全盤業務	
副秘書長	蕭吉男	男	襄助秘書處全盤業務	
副秘書長	賀嘉瑞	男	襄助秘書處賽訓業務	
辦公室主任	彭冠彰	男	襄助秘書處公共關係業務	
綜合組組長	陳筆強	男	一、年度工作計畫擬訂與管制及訪評工作業務 綜整、協調及聯繫。 二、辦理教練、裁判講習會相關業務。	
國際組專員	徐珮涵	女	一、國際賽事活動聯繫業務、協助國際賽務事宜。 二、選手出國及預算相關業務。	
國際競賽組專員	鍾昕芮	女	一、月、季賽及球場相關業務協助。 二、協會網路資訊系統維護聯繫事宜。	
訓練組專員	朱以筠	女	一、訓練計畫擬定及國內外比賽賽前集訓與出團業務。 二、擔任賽事贊助商綜合業務聯繫窗口。	
競賽組專員	何郁慧	女	一、各項比賽章程擬訂及月、季賽業務。 二、培訓及其他相關專案。	
會計	周佳蓁	女	會計、帳務之執行、憑證整理保管及人事聘、退之簽核。	
行政出納	陳澄瑄	女	一、行政兼出納作業（繕打、校對、印刷、裝訂及資訊檔案整理）。 二、收發分文（呈核、校對、用印）總務事宜。 三、會員會籍資料管理。	
競賽組專員	陳苡葦	男	一、各項比賽章程擬訂及月、季賽業務。 二、培訓及其他相關專案。	
國際組組長	閻鐵麟	男	一、國際賽事活動聯繫業務、協助國際賽務事宜。 二、選手出國及預算相關業務。	新聘
訓練組專員	林怡雯	女	一、亞奧運培訓及專案業務、潛力暨優秀選手集訓業務。 二、國內集中訓練業務聯繫及安排。 三、兵役、替代役及補充兵業務。	新聘

※工作人員符合國民體育法第卅六、四十一條聘僱專任工作人員規定。

(三)理、監事出缺席統計：

王麗足(個人理事)迄今未出席理、監事會議，出缺席統計如下：

中華民國高爾夫協會第11屆理、監事會議出席統計

項次	姓名	性別	職稱	第二次 理事 監事 會	第三 次理 監事 會	第一 次臨 時會	第四 次理 監事 會	第五 次理 監事 會	第六 次理 監事 會	第七 次理 監事 會	備考
1	王政松	男	理事長								
2	陳茂仁	男	副理事長	*	*	*	*				108.7.16聘任
3	林於豹	男	副理事長								
4	潘仲光	男	副理事長		請假	請假	請假	請假	請假	請假	
5	朱從榮	男	副理事長						請假		
6	陳榮興	男	運動選手理事		請假	請假			請假		
7	鄭誠諒	男	運動選手理事			請假					
8	高尚宏	男	運動選手理事	*	*	*	*				108.7.16遞補
9	陳元車	男	運動選手理事		請假	請假		請假			
10	翁子琰	女	運動選手理事	*			請假				107.10.16遞補
11	李玠柏	男	運動選手理事	請假	請假	請假		請假	請假	請假	
12	蔡欣恩	女	運動選手理事	請假	請假	請假		請假	請假	請假	
13	季力康	男	個人會員理事	請假		請假			請假		
14	傅祖健	男	個人會員理事	請假							
15	張至滿	男	個人會員理事								
16	蔡博舜	男	個人會員理事	請假		請假	請假	請假	請假		
17	蘇慶琅	男	個人會員理事	請假		請假		請假	請假	請假	
18	何 敏	男	個人會員理事								
19	王麗足	女	個人會員理事	請假	請假	請假	請假	請假	請假	請假	
20	郭家瑋	男	個人會員理事		請假	請假				請假	
21	羅芳明	男	團體會員理事	請假		請假	請假	請假			
22	吳憲紘	男	團體會員理事							請假	
23	陳西湖	男	團體會員理事	*	*	*	*	*	*		109.03.06遞補
24	林瑞斌	男	團體會員理事		請假				請假	請假	
25	楊崇志	男	團體會員理事	請假		請假		請假	請假	請假	
26	蔡名凱	男	團體會員理事	請假		請假				請假	
27	李錦復	男	團體會員理事				請假				
28	卓建宏	男	團體會員理事	請假							
29	林守德	男	團體會員理事		請假		請假		請假	請假	
30	鄭博元	男	團體會員理事	請假				請假		請假	
31	林王林	男	團體會員理事	請假							

32	李永鎮	男	團體會員理事	請假	請假					請假	
33	江秋波	男	團體會員理事		請假	請假		請假	請假	請假	
34	許朝謀	男	團體會員理事							請假	
35	連崇傑	男	團體會員理事		請假		請假			請假	
1	劉美雲	女	監事召集人						請假		
2	郭秋琳	女	團體會員監事			請假			請假	請假	
3	陳培城	男	個人會員監事	請假							
4	黃美蘭	女	團體會員監事	請假	請假	請假		請假	請假	請假	
5	謝雪雲	女	個人會員監事		請假						
6	陳文得	男	團體會員監事	*	*	*	請假				108.3.19 遞補
7	張韋文	女	個人會員監事						請假		
8	陳宏銘	男	團體會員監事								
9	蕭義芳	男	團體會員監事								
10	林賢三	男	團體會員監事					請假			
11	余美芬	女	團體會員監事	*		請假	請假		請假		107.07.17 遞補

(四) 2020 台灣女子公開賽、台日韓睦鄰盃隊際賽暫停舉辦：

鑒於中國武漢肺炎疫情嚴峻，難以預測與控制，世界衛生組織(WHO)1月27日業已將此況提升為「高度風險」的國際公衛事件，台灣位處武漢肺炎疫情高度影響的地理位置。

考量台灣女子高球公開賽為台灣高爾夫運動從業者、愛好者高度聚焦的高強度國際賽事活動，比賽期間數十國之國際職業選手及選手團隊與高密度且數量龐大的臨場觀賽人口聚集；另2020年台、日、韓睦鄰盃隊際錦標賽，適逢第廿周年並在台舉辦，經詢日、韓隊伍意見表達暫停，待明年復辦；權衡我國政府相關防疫規定，參賽選手、賽事志工及裁判等相關與賽人員，需實名制名冊登錄彙整，相關配套繁雜且追蹤不易，實已超出本會管制負載能量。

基於此，為配合我國政府防疫的規範，與防止賽事期間相關人員的移動、聚集所衍生群聚感染風險，本會決議停辦2020台灣女子高球公開賽及台日韓睦鄰盃隊際錦標賽

活動。

(五)球場團體會員名稱異動：

本會球場團體會員新淡水高爾夫球場，因球場營運需求，並經董事會討論決議，球場名稱自 109 年 1 月起更名為揮皇高爾夫球場。

(六)109 年團體會員代表名單校對：

依本會組織章程第七條規定：團體會員如已喪失代表原團體之資格者，本會員之資格當然喪失，該團體得另推派代表人選。

考量團體會員人事更迭，確保單位會員代表權益；本會於 109 年 1 月函文各球場及組織團體，實施所屬會員代表名單校對。現除揚昇、寶山球場、台灣高爾夫國手培訓基金會、正元精密科技有限公司等單位未回覆，其餘各團體會員代表核對完畢。

(七)「差點制度委員會」工作進度報告：

依據第六次理監事會議決議，由理事長任召集人並遴聘相關人員成立「差點制度委員會」。名單如下：

項次	姓名	職稱	備註
1.	王政松	本會理事長	召集人
2.	陳茂仁	總統府國策顧問、本會副理事長、選訓委員會主委	
3.	吳憲紘	本會理事、裁判委員會主委、全國花園球場總經理	
4.	何敏	本會理事、中華民國高爾夫球場學會理事長	
5.	林壬林	本會理事、信誼球場總經理	

6.	孫世雄	美麗華球場副總經理	
7.	蕭吉男	本會副秘書長、申訴評議委員會委員	

委員會已於今年1月16日下午14:30-17:10召開第一次會議，報告本會已重發官方版球場難易度證書予37家球場。及討論WHS於2月17至19日派員來台授課講習之上課型式、對象、地點、內容、費用等細節，會議記錄已公告於協會官網。惟講習會因中國武漢肺炎疫情影響，美方人員暫緩來台而延辦。再辦日期待與美方協調並報委員會第二次會議討論後決議。

另球場事業協進會提告本會並提出：解約、索賠1,000萬，及庭訊表達無論訴訟結果如何，無意願再從事此業務之民事官司進度；現經108年9月24日、10月30日、12月18日，召開三次言詞辯論庭，及今年2月5日終結辯論庭後，預計在3月20日下午17時宣判。

(八)本會持續主導廢除娛樂稅陳情案：

娛樂稅法第二條第一項規定，將高爾夫與電影、說書、舞蹈、馬戲、魔術、技藝、戲劇、夜總會等活動，同列為娛樂稅課徵對象，致球場及練習場皆須向球友收取此費用。惟綜觀亞奧運各項競技運動，僅有高爾夫項目列為「表演娛樂」活動，實以悖離事實。

廢除娛樂稅陳情案經多年向行政、立法等機關陳情，究其未能達成廢除目標之原因，除財政部反對外，另一原因則是社會輿論未有共識。

職是之故，本會係國體法規範之特定體育團體，屬非營利社團法人地位，加以現任王理事長未經營球場、練習場，

符合國體法第 38 條「利益迴避」規定。由本會主導陳情將有益於公平正義原則論述，也於此誠請各球場、練習場配合協會主導步驟，倘若能予以廢除，更須讓球友體認政府政策美意，以利推動高爾夫運動發展。

(九)「高爾夫六年振興計畫」刻正邀請學者專家撰擬：

「高爾夫六年振興計畫」目標係為讓我國高爾夫運動可以重返榮耀。2019 年 9 月 16 日蔡總統接見王理事長時，亦表達此願景藍圖支持。

據此，本會為精進此業務，將邀請受補助學校及所屬地方政府教育局(處)單位，與球場、練習場，裁判、教練等單位人士，於 4 月 24 日(星期五)召開研討會(地點另公告)，聽取各界建言，以作為規劃依據。

(十)近期國際賽事參賽績效

日期	賽事名稱	地點	參賽選手		名次
			男	女	
10/31~ 11/3 日	第 12 屆辛哈泰國 青少年高爾夫錦標賽	泰國 華欣	陳季群 蘇晉弘	劉可艾 盧芊卉	* 女子隊際第 5 名 * 劉可艾：女子 A 組第 31 名 * 盧芊卉：女子 B 組第 56 名 * 男子隊際第 2 名 * 陳季群：男子 A 組第 10 名 * 蘇晉弘：男子 A 組第 31 名
11/7~9 日	2019 精神盃 國際高爾夫錦標賽	美國 德州 休士頓	王文暘 沙比亞特 馬克	邱諱 艾 楊亞賓	* 隊際總排名第 15 名 * 女子隊際並列第 13 名 * 邱諱艾：並列第 32 名 * 楊亞賓：並列第 28 名 * 男子隊際第 18 名 * 王文暘：並列第 36 名 * 沙比亞特馬克：並列第 19 名
11/17~19 日	2019 印尼國際青少年 高爾夫錦標賽	印尼 雅加達	陳季群	劉可艾	* 劉可艾：女子 A 組第 18 名 * 陳季群：男子 A 組第 11 名
1/7~10 日	2020 澳洲業餘名人賽	澳洲 墨爾本	洪昭鑫 廖煥鈞 劉永華	安禾佑 黃亭瑄	* 女子隊際第 1 名 * 安禾佑：並列第 2 名 * 黃亭瑄：並列第 17 名

				吳純葳	* 吳純葳：未晉級 R3 * 洪昭鑫：並列第 44 名 * 廖煥鈞：未晉級 R3 * 劉永華：因傷退賽
--	--	--	--	-----	--

(十一)因應武漢肺炎防疫工作賽事順延：

近期亞洲地區賽事因受武漢肺炎(COVID-19)疫情影響，獲賽事主辦國(單位)通知，因防疫工作需要及考量參賽球員及相關人員的健康安全，決議賽事延後暫緩舉辦，復辦日期及場地將另行通知。順延辦理賽事如下：

1. 2月10日至2月15日，假泰國芭達雅 Siam Country Club 舉辦「2020 亞太女子業餘錦標賽」。
2. 3月3日至3月6日，假越南峴港 Laguna Lãng Cô Golf Club 舉辦「第14屆佛度盃亞洲總決賽」。
3. 3月8日至3月13日，假印尼雅加達 Pondok Indah Golf Course 舉辦「第42屆泰后盃—亞太女子高爾夫隊際錦標賽」。
4. 4月6日至4月9日，訂於新加坡 Warren Golf & Country Club 舉辦「第31屆新加坡女子業餘高爾夫公開錦標賽」

(十二)國內賽事執行成效：

1.108 年全國業餘高爾夫冬季錦標賽：

108 年全國業餘高爾夫冬季錦標賽業於 12 月 3-6 日假 斑芝花高爾夫俱樂部舉辦完竣，選手廖煥鈞 284 桿獲男子 A 組冠軍，吳易軒 297 桿獲得男子 B 組冠軍，許育誠 284 桿獲男子公開組冠軍，劉永華 280 桿獲得男子總冠軍；安禾佑 288 桿獲得女子 A 組冠軍，黃亭瑄 292 桿獲得女子 B 組冠軍，陳伶潔 294 桿獲得女子公開組冠軍，黃郁評 286 桿獲得女子總冠軍。

2.109 年 1 月三區 C、D 組月賽：

北區 C、D 組月賽於 1 月 2-3 日假台北高爾夫球場舉辦完竣，吳晏宇兩回合 159 桿，獲男子 C 組冠軍，郭時祈 167 桿獲男子 D 組冠軍。洪阡瑋 148 桿獲女子 C 組冠軍，謝秉樺 163 桿獲女子 D 組冠軍。

中區 C、D 組月賽於 1 月 9-10 日假清泉崗高爾夫球場舉辦完竣，施養鑫 176 桿獲男子 C 組冠軍，王御呈 173 桿獲男子 D 組冠軍。洪子耘 154 桿獲女子 C 組冠軍，曾莘甯 169 桿獲女子 D 組冠軍。

南區 C、D 組月賽於 1 月 7-8 日假斑芝花高爾夫球場舉辦完竣，曾偲恩 176 桿獲男子 C 組冠軍，謝曜宇 168 桿獲男子 D 組冠軍。劉宜蓁 160 桿獲女子 C 組冠軍，吳佳頤 184 桿獲女子 D 組冠軍。

3.109 年 2 月三區 C、D 組月賽：

北區 C、D 組月賽於 2 月 3-4 日假立益高爾夫球場舉辦完竣，吳晏宇合 147 桿獲男子 C 組冠軍；郭時祈 144 桿獲男子 D 組冠軍。陳芸禾 158 桿獲女子 C 組冠軍，謝秉樺 154 桿獲女子 D 組冠軍。

中區 C、D 組月賽於 2 月 13-14 日假台中國際高爾夫球場舉辦完竣，尤泓諭 164 桿獲男子 C 組冠軍，王御呈 161 桿獲男子 D 組冠軍。洪子耘 159 桿獲女子 C 組冠軍，曾莘甯 165 桿獲女子 D 組冠軍。

南區 C、D 組月賽於 2 月 12-13 日假大衛營高爾夫球場舉辦完竣，劉宸榮 171 桿獲男子 C 組冠軍，王睿慶 176 桿獲男子 D 組冠軍。劉宜蓁 169 桿獲女子 C 組冠軍，王弈淇 218 桿獲女子 D 組冠軍。

4.109 年 2 月三區公開、A、B 組月賽：

北區公開、A、B 組月賽於 2 月 5-7 日假立益高爾夫球場舉辦完竣，黃至翊三回合 224 桿，獲男子 A 組冠軍，黃凱駿三回合 224 桿，獲男子 B 組冠軍，張宇誠三回合

223 桿，獲男子公開組冠軍。陳佺儒三回合 226 桿，獲女子 A 組冠軍，盧芊卉三回合 225 桿，獲女子 B 組冠軍，溫娣三回合 228 桿，獲女子公開組冠軍。

中區公開、A、B 組月賽於 2 月 12-14 日假台中國際高爾夫球場舉辦完竣，金翔承三回合 228 桿，獲男子 A 組冠軍，康程堯三回合 227 桿，獲男子 B 組冠軍，黃紹勛三回合 218 桿，獲男子公開組冠軍。楊棋文三回合 236 桿，獲女子 A 組冠軍，林潔恩三回合 269 桿，獲女子 B 組冠軍，張怡涵三回合 241 桿，獲女子公開組冠軍。

南區公開、A、B 組月賽於 2 月 11-13 日假大衛營高爾夫球場舉辦完竣，張簡克諺三回合 218 桿，獲男子 A 組冠軍，張哲綸三回合 236 桿，獲男子 B 組冠軍，劉獻文三回合 279 桿，獲男子公開組冠軍。鄭昕然三回合 232 桿，獲女子 A 組冠軍，陳宥竹三回合 228 桿，獲女子 B 組冠軍。

二、專項委員會報告：

(一)109 年度專項委員會委員異動及增聘：

本會依國體法第 40 條，特定體育團體組織及運作管理辦法第 34 條等規定，成立選訓、裁判、教練、紀律、運動員、申訴評議等六個專項委員會，109 年度各委員會名冊如下：

第十一屆各委員會委員名單(109 年度)				
名稱	職稱	姓名	資 歷	備註
選訓 委員會	主任委員	陳茂仁	副理事長、國策顧問	新聘
	委員	張至滿	體育專業人士、個人理事	
	委員	何 敏	體育專業人士、個人理事	
	委員	彭冠彰	中華高協辦公室主任	
	委員	宋定衡	曾任國家代表隊教練	
	委員	高尚宏	退役國家代表隊選手	
	委員	陳惠娟	裙襪搖搖高爾夫基金會執行長	

	委員	何仲義	資深裁判(R&A)	新聘
教練 委員會	主任委員	高尚宏	運動選手理事、TPGA 會員	
	委員	鄭誠諒	體育專業人士、運動選手理事	
	委員	宋定衡	曾任國家代表隊教練、選訓會委員	
	委員	翁子璇	女子職業協會副理事長，個人會員	
	委員	楊珺如	A 級教練、國立體育大學博士生	
	委員	黃國倫	TPGA 會員	
	委員	張傑明	國家代表隊教練、個人會員	新聘
	委員	羅士凱	退役國家代表隊選手、A 級教練	新聘
裁判 委員會	主任委員	吳憲紘	全國花園球場總經理、團體理事	
	委員	詹明宏	資深裁判(R&A)	
	委員	黃秀琴	資深裁判(R&A)	
	委員	吳郁文	A 級裁判	
	委員	郭宗泰	資深裁判(R&A)	
	委員	傅祖健	A 級裁判、個人會員理事	
	委員	趙慕濤	資深裁判(R&A)	
	委員	陳國英	資深裁判(R&A)	
	委員	劉宇和	資深裁判(R&A)、體育專業人士	
紀律 委員會	主任委員	陳茂仁	總統府國策顧問、個人會員	
	委員	謝玉樹	體育專業人士、個人會員	
	委員	黃月琴	退役國家代表隊選手	
	委員	詹明宏	資深裁判(R&A)	
	委員	蔡文楨	致鋒精密工業有限公司董事長	
	委員	孫朝	籃協副秘書長	
	委員	宋定衡	曾任國家代表隊教練、選訓會委員	
	委員	許育瑞	新竹高爾夫俱樂部股份有限公司董事長	
	委員	洪堯欽	法律專業人士	新聘
運動員 委員會	主任委員	陳榮興	TPGA 副理事長、運動選手理事	
	委員	林吉祥	TPGA 理事	
	委員	陳元車	台北高爾夫球場球師、運動選手理事	
	委員	高尚宏	TPGA 職業選手、個人會員	
	委員	許立昇	A 級教練、個人會員	
	委員	黃慧芳	教學教練	
	委員	莊欣耘	TLPGA 會員	
申訴評	委員	翁子璇	運動選手理事	

議 委 員 會	委員	吳憲紘	團體理事	
	委員	陳茂仁	社會人士、總統府國策顧問	
	委員	劉美雲	社會人士、監事召集人	
	委員	洪堯欽	社會人士(法律專業，執業律師)	
	委員	宋定衡	國家代表隊教練	
	委員	曾秀鳳	國家代表隊教練	
	委員	劉宇和	R&A 裁判資格	
	委員	郭宗泰	R&A 裁判資格	
	委員	高尚宏	國家代表隊選手	
	委員	蕭吉男	協會副秘書長	

(二) 2020 年國家隊選拔及潛力選手選拔：

2020 年國家隊選拔賽分別於 12 月 3 日至 6 日斑芝花球場辦理冬季排名賽，及 12 月 10 日至 13 日信誼球場舉辦國手選拔賽，依賽事八回合總成績選拔出國家隊選手共 12 名(男、女選手各 6 名)；潛力選手名單(U16) 共 22 名(男、女選手各 11 名)，選手名單如下：

1. 國家隊男子選手(依排名): 劉永華、蘇晉弘、許育誠、沙比亞特馬克、林宸駒、黃郁翔。 女子選手(依排名): 安禾佑、陳伶潔、劉芃姍、邱諶艾、陳葶仔、郭瑜恬。

2. 潛力選手名單:

男子選手(依排名): 呂孫儀、洪昭鑫、廖煥鈞、吳易軒(U16)、李睿紳、陳季群(U16)、楊孝哲、詹昱韋、巫耀微、賴昱揚(U16)、林士軒(U16)，共 11 名。

女子選手(依排名): 鄭昕然、許淮茜、廖信淳(U16)、吳純葳(U16)、宋有娟、葉家儒、戴佑珊、陳薇安(U16)、盧芊卉(U16)、古孟宸(U16)、吳侑庭，共 11 名

(三) 109 年上半年「國家隊、潛力選手」培訓行程：

109 年上半年「國家隊、潛力選手」培訓行程及選手數，

依國手選拔賽 8 回合總成績排序，男子總成績前 4 名、女子總成績前 4 名，共 8 位實施澳洲移地訓練。

本次移地訓練與澳洲高爾夫協會合作，結合訓練及兩場職業賽事(維多利亞公開賽、澳洲女子公開賽)進行以賽代訓；另選出潛力選手男、女各 11 名，上半年集訓預定行程如下：

時間	國內集訓對象、地點	國外移訓地點	天數	以賽代訓(賽前集訓)	天數
1/30-2/24	-	澳洲墨爾本	26	維多利亞公開賽	5
	-	澳洲阿德雷德		澳洲女子公開賽	5
3/23-3/27	國家隊、潛力選手 藍灣、大溪球場			國家隊備戰台日韓睦鄰盃 (賽事因疫情取消)	5
4/13-4/17	國家培訓隊+U16 全國花園球場				5
4/20-4/24	潛力培訓隊 藍灣、幸福球場				5
5/11-5/15	國家培訓隊+U16 藍灣、美麗華			備戰台灣業餘錦標賽	5

(四)109 年替代役 (儲備選手類)役男甄選作業：

依教育部體育署 109 年替代役 (儲備選手類)役男甄選實施計畫第參點之規定，透過公平、公正、公開之原則，制訂辦法以徵選賽建立替代役甄選制度。報名資格如下：

凡民國 83 年次以後出生尚未接獲徵集令之役男，且符合下列任一條件者：

- 1.參加過最近 1 屆亞運、世大運、世界錦標賽、亞太錦標賽、亞洲青年運動會及青年奧運者。
- 2.獲得最近 1 屆全國運動會前 6 名、全國大專校院高爾夫錦標

賽男子甲組前 6 名者。

3.獲得本會 107 至 108 年度全國業餘高爾夫錦標賽(含月、季賽)成績平均 78 桿(含)以內者。

4.現役職業選手。

本會年度獲得 8 名員額，依照報名人數舉辦甄選賽，預於 109 年 3 月 17 日於立益高爾夫球場，結合春季賽第一回合辦理一回合 18 洞之個人比桿賽遴選。

(五)2020 年世界大學高爾夫錦標賽裁判遴派：

大專院校體育總會辦理 2020 年世界大學高爾夫錦標賽，函請本會遴派國內裁判具國際執裁經驗，英文程度良好並具 R&A 資格七名裁判協助賽事執裁；選派名單委由裁判委員會召開會議選派應具資格裁判名單，本會核定後函覆大專體育總會辦理。

(六)109 年各級裁判、教練講習會預定期程及地點：

編號	級別	教練/裁判	活動(預定)時間	講習活動名稱	活動地點(預定)	備考
1	C	教練講習	3/17~20(學科) 3/26~27(術科)	第一次 C 級 教練講習會	南寶球場	
2	C	裁判講習	4 月下旬	第一次 C 級裁判 講習會 (R&A Level1)	嘉南球場	
3	A'B'C	教練增能研習	5 月下旬	教練訓練研習會	(待定)	
4	B	裁判講習	6 月中旬	B 級裁判講習會 (R&A Level 2)	台中國際 球場	
5	C	裁判講習	7 月上旬	第二次 C 級裁判 講習會 (R&A Level 1)	台北球場	
6	C	教練講習	8 月中旬	第二次 C 級教練 講習會	山溪地 球場	
7	A	裁判講習	9 月上旬	A 級裁判講習會	全國花園 球場	

8	B	教練講習	10月中旬	B級教練講習會	彰化球場	
9	A	教練講習	11月下旬	A級教練講習會	長庚球場	

玖、討論提案：

案由一：本會 108 年 1 至 12 月收支決算表及資產負債表，提請討論。

提案單位：秘書處

說明：

- 一、本會 108 年 1 至 12 月收支決算表、資產負債表及財產目錄請參閱附件一、二、三(p42~44)。
- 二、相關財務報表經劉監事召集人及會計事務所查核完竣，查核報告如附件四(p45~55)，擬提請審議通過後，送會計師簽證後呈報教育部體育署核備並於網站公告。

決議：照案通過

案由二：本會自費補助「106 學年度基層扎根」學校案績效查核案，提請討論。

提案單位：秘書處

說明：

- 一、本會上(10)屆相關幹部於 107 年 5 月 9 日交接前一個月(4 月 9 日)決議補助 124 所(實際核撥 116 所)，第一期計補助 2,900 萬元。此案所涉相關行政、法律責任另案提請討論，於此合先敘明。
- 二、依據本屆理、監事會議第四次(108 年 3 月 19 日)、六次 (108 年 11 月 14 日) 決議辦理執行績效查核，迄今共計核撥第二期補助款 290 萬元，計補助 56 所學校。第一期執行率未達

八成並已提出展延計畫學校共計 36 所。無意推動並願意歸還補助款者計 3 所學校(花蓮壽豐國小及豐濱國中、台南新化高中)。另有 21 所學校迄今未回覆執行情形。學校統計請詳見附件五(P56~60)。

三、針對 21 所迄今仍不回復補助款執行率學校，將函文該單位應於今(109)年四月底前結報及返還補助款項。

決議：照案通過

案由三：本會上(10)屆執行自費基層扎根補助款計畫之行政、法律責任研析，提請討論。

提案單位：秘書處

說明：

- 一、依據本屆第六次理、監事會議決議，及會員李○唐、洪○旺、張○輝、劉○豪及吳○曄等人質疑檢舉辦理，據此了解研析「何以在第十、十一屆交接在即、看守之際，以補助之名動支上千萬元？」乙案。
- 二、「106 學年度基層扎根」該項補助計畫係上(10)屆於 107 年 5 月 9 日交接前一個月即 4 月 9 日，召開第十屆第十二次理監事會議，決議補助 124 所，惟實際核撥 116 所學校，共計支出 2,900 萬元整。
- 三、經查上(10)屆此補助案恐存在以下重大缺失：
 - (一)第十屆第十二次理、監事聯席會議是否有效？理事應到 35 人，會議簽到 20 人，其中有 3 人代理、榮譽理事長 1 人，依人團法、章程規定：理監事不得委託出席，故有效出席人數僅 16 人，出席人數未過半。若會議無效，決議是否有效，尚待釐清。
 - (二)此補助案「提案單位：青少年委員會」尚查無會議及提案記錄。倘若本屆理監事曾參與此提案會議並留存記錄，歡迎提出供參。

- (三) 上一屆理監事、協會秘書處動支上千萬元，已違反本會章程第 15、38 條等規定：依法應於前一年(106)度即編列預算，及列年度工作計畫。經查，106 年 11 月 29 日第 9 次理監事會議，及 106 年 11 月 30 日第十屆第一次臨時會員代表大會皆無此重大補助計畫。
- (四) 其他相關違規、違法事證尚在了解中。待資料完整，並與律師研析後，提請司法機關，釐清相關法律責任，以向檢舉之會員回覆。全案將向會員大會提報說明。

決議：此案再議。

案由四、修訂本會組織章程第七條團體會員代表人數案，提會討論。

提案單位：秘書處

說明：

- 一、依「特定體育團體組織及運作管理辦法」第二十一條：會員（會員代表）大會之決議，應有個人會員（代表）及團體會員代表過半數之出席，出席人數過半數同意行之規定。擬調整精簡團體會員代表數，提升會員代表數出席率，以利會議活動運作。
- 二、本會團體會員區分球場團體、組織團體；依現行組織章程規定推派會員代表數：27 洞以上球場會員代表 6 人，18 洞會員代表 4 人，9 洞會員代表 2 人；組織團體會員直轄市體育會高爾夫委員會代表 2 人，縣（市）高爾夫運動委員會，學校及與協會任務相關立案團體代表各 1 人，會員代表數應計有 222 位。
- 三、修訂推派球場會員代表數：27 洞以上球場代表 3 人，18 洞代表 2 人，9 洞會員代表 1 人；組織團體會員直轄市、縣

(市)體育會高爾夫委員會及與協會任務相關立案團體代表均為1人。修訂後球場團體會員代表人數102位，組織團體會員代表人數8位，共計110位，章程第七條修訂條文內容如對照表：

章程第七條修正條文	章程第七條現行條文	說明
<p>(一)球場團體會員： 國內經政府立案，具有九個洞以上及已正式對外營業，並合乎上述要件之球場，可向本會申請入會，並經理事會通過，得為本會團體會員。推派會員代表數如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.廿七洞以上球場會員推派代表<u>三人</u>。 2.十八洞球場會員推派代表<u>二人</u>。 3.九洞球場會員推派代表<u>一人</u>。 <p>(二)組織團體會員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.直轄市體育委員(總)會所屬之高爾夫運動委員會(協會)，推派代表<u>一人</u>。 2.縣(市)體育(總)會所屬之高爾夫運動委員會(協會)，推派代表<u>一人</u>。 3.曾參與本會主辦相關賽事選手所屬立案及扎根計畫之各級學校，推派代表一人。 4.與本會任務所載運動種類相關且為立案之團體推派代表一人。 	<p>(一)球場團體會員： 國內經政府立案，具有九個洞以上及已正式對外營業，並合乎上述要件之球場，可向本會申請入會，並經理事會通過，得為本會團體會員。推派會員代表數如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.廿七洞以上球場會員推派代表<u>六人</u>。 2.十八洞球場會員推派代表<u>四人</u>。 3.九洞球場會員推派代表<u>二人</u>。 <p>(二)組織團體會員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.直轄市體育委員(總)會所屬之高爾夫運動委員會(協會)，推派代表<u>二人</u>。 2.縣(市)體育(總)會所屬之高爾夫運動委員會(協會)，推派代表<u>一人</u>。 3.曾參與本會主辦相關賽事選手所屬立案及扎根計畫之各級學校，推派代表一人。 4.與本會任務所載運動種類相關且為立案之團體推派代表一人。 	<p>會員團體經營管理，內部人事均朝組織精簡模式運作中；為減低會員大會團體會員代表因出席會議，造成單位人力調配困擾，另考量維護團體派代表出席會議權益，調整精簡團體會員代表數，提升會員代表出席率，以利會議運作效率。</p>

四、修訂條文(意見)內容本次會議審議後，提報第二次會員大會會議討論。

決議：照案通過。

案由五：第十一屆第二次會員大會會員名冊，及新進會員入會資格審定案，提會討論。

提案單位：秘書處

說明：

一、本會依章程第九條規定會員繳納會費義務規定，分別函請 50 家球場團體，8 個組織團體會員，及寄發 2,061 位個人會員 109 年常年會費會員繳交通知。會員接獲通知於期限內依規定完成繳費，球場團體會員 42 家，組織團體 6 家，審定會員代表共計 180 位；個人會員 493 位，合計 673 人列為本會第 11 屆第二次會員大會出席有效會員名冊(如下表)。

中華民國高爾夫協會 109 年團體會員代表校對暨審定名冊									
編號	團體名稱	負責人姓名	團體地址	會員代表數	姓名	性別	職稱	會費繳交	審定結果
1	揮皇高爾夫球場	劉東光	25159 新北市淡水區八勢里八勢路 300 號	3(4)	劉東光	男	負責人	V	有效會員
					陳國貞	男	董事		有效會員
					陳西湖	男	董事		有效會員
2	大屯高爾夫球場	黃三益	25169 新北市淡水區商工路 309 號	4	黃三益	男	董事長	V	有效會員
					麥勝剛	男	榮譽董事長		有效會員
					江秋波	男	總經理		有效會員
					廖志偉	男	經理		有效會員
3	林口高爾夫俱樂部	蔡萬來	新北市林口區湖北里後湖 50-1 號	6	蔡萬來	男	董事長	V	有效會員
					羅麗雲	女	副董事長		有效會員
					劉文吉	男	常務董事		有效會員
					謝榮樹	男	常務董事		有效會員
					張研香	女	業務經理		有效會員
					林健斌	男	秘書		有效會員
4	北海高爾夫鄉村俱	黃榮正	25343 新北市石門區草里村草	4	黃國倫	男	總經理	V	有效會員
					廖玉琪	女	副總經理		有效會員

	樂部		埔尾 5 號		郭巨鋒	男	協理		有效會員
					陳志遠	男	副理		有效會員
5	東華高爾夫球場	張守易	244 新北市林口區下福里東華路 99 號	4	張歐誠	男	總經理	V	有效會員
					張歐裕	男	經理		有效會員
					林貞君	女	經理		有效會員
					陳智清	男	經理		有效會員
					潘方仁	男	董事長		有效會員
6	東方高爾夫球場	潘方仁	33353 桃園市龜山區舊路里東方球場路 100 號	4	郭秋琳	女	總經理	V	有效會員
					廖伯樺	男	經理		有效會員
					潘曉凌	女	副理		有效會員
					林於豹	男	董事長		有效會員
7	台北高爾夫俱樂部	林於豹	33841 桃園市蘆竹區坑子里赤塗崎 34-1 號	6	李清國	男	總經理	V	有效會員
					林志鏗	男	董事		有效會員
					林永廷	男	董事		有效會員
					秦鈺傑	男	經理		有效會員
					黃忠信	男	經理		有效會員
					王文淵	男	董事長		有效會員
8	長庚高爾夫球場	王文淵	33353 桃園市龜山區舊路里長庚球場路 66 號	6	吳偉綸	男	經理	V	有效會員
					陳棟樑	男	處長		有效會員
					何美初	男	課長		有效會員
					郭宗淵	男	主辦		有效會員
					吳國陞	男	主辦		有效會員
					張茂松	男	董事長		有效會員
9	桃園高爾夫球場	張茂松	32548 桃園市龍潭區九龍里悅華路 100 號	6	莊熊源	男	總經理	V	有效會員
					謝易勳	男	經理		有效會員
					鄭俊良	男	副理		有效會員
					吳金霓	女	副理		有效會員
					林炳朴	男	副主任		有效會員
					簡志榮	男	董事長		有效會員
10	大溪高爾夫球場	簡志榮	桃園市大溪區永福里日新路 168 號	6	黃震智	男	董事	V	有效會員
					陳河源	男	董事		有效會員
					吳榮場	男	董事		有效會員
					劉明識	男	董事		有效會員
					李錫淇	男	董事		有效會員
					王信豐	男	董事長		有效會員
11	礁溪高爾夫球場	王信豐	26247 宜蘭縣礁溪鄉林美村林尾路 156 號	4	陳光洽	男	執行長	V	有效會員
					蕭義芳	男	經理		有效會員

					林良聰	男	經理		有效會員
12	老爺關西高爾夫球場	廖年祈	306 新竹縣關西鎮玉山里1鄰1號	4	廖年祈	男	董事長	V	有效會員
					林守德	男	經理		有效會員
					李玉萍	女	副主任		有效會員
					邱利珠	女	組長		有效會員
13	新竹高爾夫俱樂部	許育瑞	30444 新竹縣新豐鄉上坑村坑子口104號	6	許育瑞	男	董事長	V	有效會員
					李錦復	男	總經理		有效會員
					張明聰	男	協理		有效會員
					謝東書	男	經理		有效會員
					李勝日	男	副理		有效會員
					黃美玲	女	經理		有效會員
14	山溪地高爾夫俱樂部	游森雄	306 新竹縣關西鎮玉山里2鄰13號	4	游森雄	男	董事長	V	有效會員
					高碧足	女	副董事長		有效會員
					游曉萍	女	協理		有效會員
					余美芬	女	協理		有效會員
15	再興高爾夫球場	李明珍	30347 新竹縣湖口鄉長安村10鄰再興路350號	4	李明珍	女	董事長	V	有效會員
					周家儒	男	副董事長		有效會員
					李翔麟	男	總經理		有效會員
					李秉翰	男	協理		有效會員
16	旭陽高爾夫俱樂部	林秀貞	30647 新竹縣關西鎮南新里17鄰新城100號	4	林秀貞	女	董事長	V	有效會員
					王燦煌	男	副總經理		有效會員
					陳乾隆	男	經理		有效會員
					武竹強	男	經理		有效會員
17	東方日星高爾夫球場	邵明斌	30843 新竹縣寶山鄉深井村1鄰深井一路98號	4	陳志明	男	總經理	V	有效會員
					湯順甄	女	副總經理		有效會員
					楊金興	男	經理		有效會員
					張仕豪	男	經理		有效會員
18	龍潭高爾夫球場	吳寶順	桃園市龍潭區民生路439巷130號	1(4)	郭宏竹	男	總經理	V	有效會員
19	花蓮高爾夫球場	劉智慧	97062 花蓮市化道路120號	4	劉智慧	女	總經理	V	有效會員
					劉祥源	男	主任		有效會員
					汪旋周	男	經理		有效會員
					盧順益	男	主任		有效會員
20	皇家高爾夫球場	羅芳明	362 苗栗縣頭屋鄉民德村1鄰20號	4	羅芳明	男	董事長	V	有效會員
					杜淑瑞	女	總經理		有效會員
					黃榮彬	男	經理		有效會員

					俞大器	男	經理		有效會員
21	全國花園 鄉村俱樂部	吳和田	35878 苗栗縣苑 裡鎮石鎮里1鄰 1-1號	4	吳和田	男	董事長	V	有效會員
					吳憲紘	男	總經理		有效會員
					劉宇和	男	協理		有效會員
					周玫瑛	女	經理		有效會員
22	豐原高爾 夫俱樂部	王茂雄	42078 台中市豐 原區南嵩里水 源路坪頂巷23 號	4	王茂雄	男	理事長	V	有效會員
					林明燈	男	常務理事		有效會員
					張炳坤	男	理事		有效會員
					張世明	男	理事		有效會員
23	台豐高爾 夫球場	林伯實	51546 彰化縣大 村鄉福興村學 府路77號	4	林伯實	男	董事長	V	有效會員
					黃紀文	男	總經理		有效會員
					李永鎮	男	副總經理		有效會員
					何守令	女	協理		有效會員
24	台中高爾 夫球場	楊天生	42879 台中市大 雅區橫山里通 山路46號	6	楊文山	男	副董事長	V	有效會員
					楊文遠	男	總經理		有效會員
					賴俊安	男	副總經理		有效會員
					林妙秋	女	經理		有效會員
					洪明宏	男	經理		有效會員
					呂慶庭	男	副理		有效會員
25	彰化高爾 夫球場	林賜農	50073 彰化市大 埔路2巷101號	4	林賜農	男	董事長	V	有效會員
					黃立賢	男	常務董事		有效會員
					謝忠偉	男	常務董事		有效會員
					吳宏柱	男	常務董事		有效會員
26	松柏嶺高 爾夫球場	林瑞斌	55143 南投縣名 間鄉炭寮村炭 頂巷36-1號	4	林瑞斌	男	董事長	V	有效會員
					蔡明德	男	副董事長		有效會員
					郭振龍	男	協理		有效會員
					廖景弘	男	組長		有效會員
27	清泉崗高 爾夫球場	陳孝華	42990 台中市清 水區和睦路二 段305號	4	陳孝華	男	總經理	V	有效會員
					翁俊雄	男	經理		有效會員
					陳昌龍	男	組長		有效會員
					龍學霖	男	副組長		有效會員
28	鴻禧太平 球場	陳世坤	41150 台中市太 平區頭汴里北 田路265巷9號	2	陳世坤	男	董事長	V	有效會員
					陳宏銘	男	副總經理		有效會員
29	中華民國公 教人員高爾 夫研習會	賴新添	54043 南投市中 興新村光明一 路351號	2	賴新添	男	理事長	V	有效會員
					蔡永森	男	常務監事		有效會員
30	台南高爾	涂大松	71249 台南市新	4	涂大松	男	董事長	V	有效會員

	夫俱樂部		化區礁坑里 100 號		林維哲	男	總經理		有效會員
					許明璋	男	經理		有效會員
					蕭金雀	女	經理		有效會員
31	南一高爾夫球場	蔡君山	71843 台南市關廟區長榮街 500 號	4	蔡名凱	男	副總經理	V	有效會員
					林玉雲	女	協理		有效會員
					鄭瑞騰	男	協理		有效會員
					楊庭禎	男	協理		有效會員
32	嘉義高爾夫球場	莊國輝	60849 嘉義縣民雄鄉建國路二段 146 號附 92	2	許朝謀	男	總經理	V	有效會員
					許惟棟	男	副理		有效會員
33	南寶高爾夫俱樂部	黃英美	742 台南市大內區頭社里 136 號	6	黃英美	女	董事長	V	有效會員
					黃堂泰昌	男	董事		有效會員
					陳文得	男	特助		有效會員
					連進誠	男	襄理		有效會員
					江志祥	男	副課長		有效會員
					李清良	男	經理		有效會員
34	大崗山高爾夫球場	卓忠吉	82341 高雄市田寮區西德里長山路 1 號	4	卓忠吉	男	董事長	V	有效會員
					卓建宏	男	總經理		有效會員
					蔡仁哲	男	董事		有效會員
					蔡建隆	男	經理		有效會員
35	海軍左營高爾夫球場	張鳳強	813 高雄市左營區長壽路 1 號	2	朱從榮	男	顧問	V	有效會員
					樂載敏	男	業務經理		有效會員
36	高雄高爾夫俱樂部	張德雄	83341 高雄市烏松區大華里球場路 270 號	4	劉厚鵬	男	總務主任	V	有效會員
					蔡春香	女	組長		有效會員
					黃錦慶	男	主任		有效會員
					黃月華	女	人事		有效會員
37	觀音山高爾夫球場	涂嘉明	84048 高雄市大樹區三和里三和路 140 號	4	涂嘉明	男	董事長	V	有效會員
					翁主安	男	主任		有效會員
					李俊男	男	經理		有效會員
					曾柯晏如	女	主任		有效會員
38	信誼高爾夫球場	謝寶玉	84049 高雄市大樹區統嶺里信誼路 1 號	4	謝寶玉	女	董事長	V	有效會員
					何瑋輝	男	監察人		有效會員
					林壬林	男	總經理		有效會員
					吳麗光	男	經理		有效會員
39	斑芝花高爾夫球場	鄭博元	73349 台南市東山區東原里斑	6	鄭博元	男	董事長		有效會員
					胡久堤	男	副理		有效會員

			芝花坑 39 號		潘俊男	男	副理	V	有效會員
					葉順發	男	副理		有效會員
					陳木栓	男	主任		有效會員
					王淑嬌	女	主任		有效會員
40	大衛營球場	鍾秋生	高雄市旗山區 溝坪路 98 之 3 號	2	鍾秋生	男	執行長	V	有效會員
					楊世弘	男	總經理		有效會員
41	山湖觀高爾夫球場	林高煌	90642 屏東縣高 樹鄉廣興村中 正路 190 號	6	林高煌	男	董事長	V	有效會員
					黃偉康	男	總經理		有效會員
					林敬航	男	特助		有效會員
					曾清龍	男	場務經理		有效會員
					吳文宏	男	主任		有效會員
					李樹珊	女	總務課長		有效會員
42	棕栢湖高爾夫球場	李東洋	嘉義縣番路鄉 新福村第三農 場 24 號	4	李宜璋	男	總經理	V	有效會員
					羅凱元	男	經理		有效會員
					李嘉翰	男	專員		有效會員
					李嘉寬	女	專員		有效會員
1	台北市高爾夫協會	曾義芳	台北市中山區 松江路 47 號 1 樓	2	曾義芳	男	理事長	V	有效會員
					邱曉葵	女	秘書長		有效會員
2	高雄市高爾夫委員會	郭敏貞	高雄市大社區 中正路 572 號	2	陳冠州	男	總幹事	V	有效會員
					陳宥緹	女	幹事		有效會員
3	嘉義市體高爾夫委員會	張明進	嘉義市民生南 路 55 巷 2 號 9 樓	1	徐紹唐	男	副執行長	V	有效會員
4	中華民國高爾夫協會婦女委員會	張瑞霞	新竹市埔頂路 137 號 2 樓之二	1	張瑞霞	女	會長	V	有效會員
5	台灣女子業餘高爾夫協會	何美貞	台北市辛亥路 六段 21 巷 34 號 18 樓	1	何美貞	女	會長	V	有效會員
6	長昇文化事業有限公司	劉文申	台北市光復南 路 290 巷 48 號 7 樓	1	莊招琪	男	社員	V	有效會員
合計				180					

中華民國高爾夫協會 109 年個人會員完成會費繳交審定名冊

編號	姓名	性別	通訊地址	連絡電話	入會日期	審定結果
1	丁文貞	女	基隆市安樂區基金一路 000 巷 00 號	0921931***	107/02/26	有效會員

2	于普霖	男	臺北市中山區民族東路00巷0號0樓	0933179***	107/02/26	有效會員
3	孔令琪	男	臺北市信義區和平東路0段0號0樓	0933012***	107/02/26	有效會員
4	王平貞	男	臺北市新生南路一段000號0樓	0958169***	107/02/26	有效會員
5	王樹身	男	新北市板橋區國慶路000-0號0樓	0988015***	107/02/26	有效會員
6	李美禎	女	新北市三峽區礁溪里長泰街0巷00號	0918098***	107/02/26	有效會員
7	李家弘	男	彰化縣三峽區安溪里中華路00號0樓	0912823***	107/02/26	有效會員
8	方艷華	女	臺北市文山區和平東路四段0巷0號0樓	0928122***	107/02/26	有效會員
9	方讚良	男	臺北市大安區龍坡里雲和街0號0樓	0932711***	107/02/26	有效會員
10	李淑英	女	新北市三峽區礁溪里長泰街0巷00號	0930866***	107/02/26	有效會員
11	李莉華	女	新北市三峽區中華路00號0樓之0	0910072***	107/02/26	有效會員
12	李富唐	男	新北市三峽區礁溪里長泰街0巷00號	0935095***	107/02/26	有效會員
13	周少蒸	女	新北市三峽區中華路00號0樓之0	0952419***	107/02/26	有效會員
14	王宏宗	男	臺北市萬華區貴陽街二段0巷0號0樓	0932380***	107/02/26	有效會員
15	王秀琴	女	臺北市松山區民生東路五段0巷0號0樓	0972098***	107/02/26	有效會員
16	徐春智	男	桃園市天祥七街00號	0952696***	107/02/26	有效會員
17	馬詠均	男	臺北市內湖區行善里行善路0巷0號	0937012***	107/02/26	有效會員
18	莊逸君	女	新北市三峽區大同路0巷0弄0號0樓	0226733***	107/02/26	有效會員
19	陳儒行	男	臺北市南港區南港路三段0號0樓之0	0938143***	107/02/26	有效會員
20	黃宥騏	女	新北市三峽區長泰街0巷00號	0910029***	107/02/26	有效會員
21	熊少梵	女	臺北市北投區中心里中山路0號0樓之0	0937616***	107/02/26	有效會員
22	王美娟	女	臺北市大安區樂業街000巷0號0樓	0933923***	108/03/19	有效會員
23	熊守傳	男	新北市淡水區竿蓆里坪頂路0巷0號0樓	0932147***	107/02/26	有效會員
24	熊秉澤	男	新北市淡水區竿蓆里坪頂路0巷0號0樓	0910220***	107/02/26	有效會員
25	熊語彤	女	新北市三峽區礁溪里長泰街0巷00號	0928590***	107/02/26	有效會員
26	熊曉玫	女	高雄市大寮區中興里明德路0巷0號0樓	0978851***	107/02/26	有效會員
27	管恆華	男	新北市三重區田中里中正北路0號0樓	0938087***	107/02/26	有效會員
28	劉宛庭	男	新北市淡水區竿蓆里坪頂路0巷0號0樓	0932035***	107/02/26	有效會員
29	潘少菲	女	臺北市中山區民族東路000巷0號0樓	0933717***	107/02/26	有效會員
30	鄭仲達	男	新北市三峽區長泰街0巷00號	0916961***	107/02/26	有效會員
31	鍾自皓	男	臺北市內湖區行善里行善路0弄0號	0932271***	107/02/26	有效會員
32	邱國藏	男	桃園市觀音區坑尾里坑尾一路0巷0號	0932842***	107/02/26	有效會員
33	王祥湘	男	臺北市文山區萬隆街00巷0號0樓	0928590***	107/02/26	有效會員
34	梁中鋼	男	桃園市中壢區山東里山東路000號	0937801***	107/02/26	有效會員
35	許明宗	男	桃園市觀音鄉廣興村0鄰溝尾00號	0937806***	107/02/26	有效會員
36	曾慧玉	女	桃園市觀音區坑尾里坑尾一路0巷0號	0933764***	107/02/26	有效會員
37	蔡仁傑	男	桃園市中壢區仁愛里新中北路0巷0號	0936267***	107/02/26	有效會員
38	王洪玲芳	女	臺北市大同區雙連里萬全街0巷弄0號	0903631***	107/02/26	有效會員

39	王韋盛	男	臺北市大同區雙連里萬全街0巷0號	0976500***	107/02/26	有效會員
40	王雀峯	女	臺北市中山區撫順街00號0樓之0	0937026***	107/02/26	有效會員
41	李富芳	女	臺北市大同區雙連里萬全街0巷0號	0935551***	107/02/26	有效會員
42	洪卉甄	女	新北市永和區永和路二段0巷0號0樓	0963323***	107/02/26	有效會員
43	邱淑琮	女	高雄縣鳳山市博愛路000巷0弄0號	07-7432***	108/03/19	有效會員
44	蕭仁孟	男	高雄縣鳳山市博愛路000巷0弄0號	0979127***	108/03/19	有效會員
45	邱寶英	女	臺北市中正區杭州南路一段000巷0號	0937518***	108/03/19	有效會員
46	陳志榮	男	臺北市中正區杭州南路一段000巷0號	0937518***	108/03/19	有效會員
47	王震緯	男	臺北市士林區新安路000號	0911585***	107/02/26	有效會員
48	鄔玉琪	女	臺北市士林區士東路00巷00號0樓	0932149***	108/03/19	有效會員
49	吳政洋	男	桃園市龍壽街000巷00-0號	0910176***	108/03/19	有效會員
50	周梅英	女	桃園市觀音鄉大同村0鄰新富路0之0號	03-2825***	108/03/19	有效會員
51	邱旺金	男	桃園市觀音區金橋路育仁段0巷0號	0932372***	108/03/19	有效會員
52	安慶安	男	桃園市中壢區仁美二街00之0號0樓	0930325***	107/02/26	有效會員
53	曲淑美	女	臺北市大安區泰順街00巷0號0樓	0937936***	108/03/19	有效會員
54	朱睿逸	男	新北市中和區中正路00號00樓	0963033***	107/02/26	有效會員
55	朱賡鎔	男	臺北市松山區健康路00巷00號	0933065***	107/02/26	有效會員
56	邱國淵	男	桃園市觀音區坑尾里坑尾一路0巷0號	0963395***	108/03/19	有效會員
57	江秋松	男	新北市樹林區學成路000號0樓	0933002***	108/03/19	有效會員
58	邱國鈿	男	桃園縣新屋鄉清華村00鄰中華路000號	0938017***	108/03/19	有效會員
59	何敏	男	新北市新莊區全泰里新泰路0巷0號0樓	0910016***	107/02/26	有效會員
60	邱榮騰	男	桃園市觀音區坑尾里坑尾一路0巷0號	0931192***	108/03/19	有效會員
61	邱錦豐	男	桃園縣中壢市普騰街00巷00號		108/03/19	有效會員
62	姚欣怡	女	桃園市桃園區蓮埔街00號00樓	0913182***	108/03/19	有效會員
63	梁建偉	男	桃園市鎮三街0號	0933781***	108/03/19	有效會員
64	莊炎妹	女	桃園市八德區陸光街00巷0之0號0樓		108/03/19	有效會員
65	郭庭好	女	桃園縣中壢市普騰街00巷00號		108/03/19	有效會員
66	陳上妹	女	桃園市觀音區坑尾里坑尾一路0巷0號	0933764***	108/03/19	有效會員
67	陳凱如	女	中壢市仁美里榮民南路000號	0910176***	108/03/19	有效會員
68	曾秋梅	女	桃園市新屋區中華路000號	03-4771***	108/03/19	有效會員
69	吳見亨	男	新北市永和區永興里豫溪街0巷0號0樓	0953639***	107/02/26	有效會員
70	吳卓民	男	基隆市仁愛區愛一路00-0號	0910107***	107/02/26	有效會員
71	黃海豐	男	桃園市八德區介壽路二段000巷0弄0號		108/03/19	有效會員
72	黃憶婷	女	桃園市桃園區鎮三街0號	0932929***	108/03/19	有效會員
73	謝明鶯	女	桃園縣新屋鄉新生村00鄰四維街00號	0963572***	108/03/19	有效會員
74	鍾睿	男	桃園市平鎮區平鎮里陸橋路0之0號		108/03/19	有效會員
75	羅千惠	女	桃園市觀音鄉大同村新富路一段0號	03-2825***	108/03/19	有效會員

76	羅健誠	男	桃園市觀音鄉大同村新富路一段0號	03-2825***	108/03/19	有效會員
77	孔慶暉	男	臺南市南區金華路二段0號	06-2934***	107/02/26	有效會員
78	孔繁杰	男	新北市板橋區德翠里龍泉街0號0樓	06-2934***	107/02/26	有效會員
79	王秀儀	女	臺中市龍井區龍泉里沙田路五段0巷0號	0937364***	107/02/26	有效會員
80	吳珀芳	女	高雄市苓雅區日中里興中一路00號	0931731***	108/03/19	有效會員
81	王基潭	女	高雄市美濃區合和里成功路00巷00號	0921512***	107/02/26	有效會員
82	王梓倫	男	臺中市龍井區沙田路五段00巷00號	0928300***	107/02/26	有效會員
83	王清文	男	臺南市永康區大仁街00-0號	0627385***	107/02/26	有效會員
84	王新樹	男	高雄縣美濃鎮合和里成功路00巷00號	0768160***	107/02/26	有效會員
85	王劉玉如	女	臺南市永康區大仁街00-0號	0627385***	107/02/26	有效會員
86	王皚翔	男	臺南市永康區大灣路000巷000弄00號	0937366***	107/02/26	有效會員
87	王皚璋	男	臺南市永康區大仁街000-0號	0627385***	107/02/26	有效會員
88	吳灝翰	男	新北市淡水區油車里沙崙路00號0樓之0	0972939***	107/02/26	有效會員
89	王靜雯	女	臺南市東區文聖里裕孝路000號	0987577***	107/02/26	有效會員
90	李勇	男	臺南市南區新生里大同路二段0號0樓	0910869***	107/02/26	有效會員
91	呂明璇	女	高雄市鼓山區文忠路00號0樓	0910830***	107/02/26	有效會員
92	呂威震	男	臺北市中山區朱崙街00號00樓	0979979***	108/03/19	有效會員
93	李智勇	男	嘉義縣番路鄉菜公店00號	0965725***	107/02/26	有效會員
94	呂淑華	女	臺北市和平西路三段00號00樓之0	0918263***	107/02/26	有效會員
95	宋定衡	男	臺北市內湖區港墘路000巷00號0樓	0932222***	108/03/19	有效會員
96	林千莉	女	臺中市南屯區五權西路0巷0號0樓	0920259***	107/02/26	有效會員
97	林秀連	女	臺南市北區小東路000巷00弄0號	0910869***	107/02/26	有效會員
98	李天翼	男	新北市新店區二十張路0巷0弄0號0樓	0910115***	107/02/26	有效會員
99	林秀燕	女	臺中市文心南路000巷00號0樓之0	0912309***	107/02/26	有效會員
100	李文德	男	新北市中和區中安街000號0樓	0988030***	107/02/26	有效會員
101	李玉雲	女	臺中市大甲區東西七路一段00號	0955758***	107/02/26	有效會員
102	林欣儀	女	臺中市龍井區龍泉里沙田路五段0巷0號	0915326***	107/02/26	有效會員
103	李志恒	男	臺北市大安區敦化南路一段0號0樓-0	0936874***	107/10/16	有效會員
104	李采凌	女	新北市中和區中安街000號0樓	0988030***	107/02/26	有效會員
105	林春如	女	雲林縣斗六市梅林里梅堤路00巷00號	0918332***	107/02/26	有效會員
106	徐正亮	男	臺中市南屯區忠勇路00-0號0樓之0	0918067***	107/02/26	有效會員
107	張志璋	男	臺中市龍井區龍泉里沙田路五段0巷0號	0919163***	107/02/26	有效會員
108	張誌芳	女	臺中市北屯區軍福十五路0號0樓之0	0916087***	107/02/26	有效會員
109	陳淑津	女	臺南市安平區建平00街000號	0629345***	107/02/26	有效會員
110	陳燕玲	女	苗栗縣苑裡鎮客庄里中正路一段0巷0號	0928300***	107/02/26	有效會員
111	李思霆	男	臺北市內湖區內湖路一段0巷0號0樓	0932513***	107/02/26	有效會員
112	黃秀枝	女	臺南市安南區幸福里府安路六段0巷0號	0987577***	107/02/26	有效會員

113	葉和雄	男	臺南市中西區和真街00號	0921511***	107/02/26	有效會員
114	詹駱璟	男	臺中市龍井區龍泉里沙田路五段0巷0號	0925326***	107/02/26	有效會員
115	劉美姬	女	臺南市中西區和真街00號	0928300***	107/02/26	有效會員
116	鍾毓芳	女	嘉義縣番路鄉菜公店00號	0965725***	107/02/26	有效會員
117	李彩珍	女	桃園市中壢區功學社新村00之0號	0952180***	107/02/26	有效會員
118	鍾榮泰	男	高雄市杉林區月美村桐竹路00號	0912762***	107/02/26	有效會員
119	鍾麗芳	女	臺南市永康區崑山街00巷00號	0921512***	107/02/26	有效會員
120	王子旋	女	桃園市大溪區石園路000巷00號	0936216***	107/02/26	有效會員
121	王羿泓	男	桃園市中壢區龍安里龍城新村00號	0976224***	108/03/19	有效會員
122	王詩穎	女	桃園市大溪區石園路000巷00號	0917012***	107/02/26	有效會員
123	李冠佳	男	桃園市龜山區中興路00巷00號	0927213***	107/02/26	有效會員
124	林晏綸	女	桃園市大溪區員林路一段0巷00號00樓	0927808***	107/02/26	有效會員
125	李皓寧	女	新北市中和區中安街000號0樓	0958149***	107/02/26	有效會員
126	孫惠	女	桃園市八德區東勇街00巷00號0樓	0913255***	107/02/26	有效會員
127	徐恒暄	男	桃園市中壢區仁德五街00之0號0樓之0	0906290***	107/02/26	有效會員
128	王政松	男	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0963026***	107/02/26	有效會員
129	李柏臻	女	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0986946***	107/02/26	有效會員
130	李麗珍	女	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0921609***	107/02/26	有效會員
131	沈克勇	男	新北市新店區文中里北宜路一段0號0樓	0918202***	107/02/26	有效會員
132	邱嘉玲	女	臺北市大同區承德路三段00號00樓之0	0988868***	108/03/19	有效會員
133	邱鳳玉	女	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0932188***	107/02/26	有效會員
134	沈信宇	男	臺北市松山區民生東路五段0巷0號0樓	0987133***	107/02/26	有效會員
135	侯如意	女	臺南市仁德區忠義路000巷00弄0號	0930196***	108/03/19	有效會員
136	柳人豪	男	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0920538***	107/02/26	有效會員
137	蔡文楨	男	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0921609***	107/02/26	有效會員
138	蔡宇筑	女	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0911307***	107/02/26	有效會員
139	鄭媛元	女	臺北市信義區忠孝東路五段0巷0號0樓	0972101***	108/03/19	有效會員
140	戴幸芳	女	臺北市中山區撫順街00號0樓之0	0988217***	107/02/26	有效會員
141	戴詠璇	女	臺北市大安區新生南路一段000號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
142	周宗明	男	新北市淡水區新生街00巷00號	0977419***	107/02/26	有效會員
143	周庭慶	男	臺中市西區長春街00號0樓	0934222***	107/02/26	有效會員
144	周嘉祥	男	新北市中和區中山里0鄰中正路0號0樓	0932126***	107/02/26	有效會員
145	孟建華	男	臺北市松山區三民路00巷0號00樓之0	0933451***	107/02/26	有效會員
146	孟哲浩	男	臺北市松山區自強里三民路0號0樓之0	0939995***	107/02/26	有效會員
147	孟哲璋	男	臺北市松山區三民路00巷0號00樓之0	0952690***	108/03/19	有效會員
148	季力康	男	臺北市文山區羅斯福路五段0巷0弄0號0樓	0952427***	107/02/26	有效會員
149	林正華	男	新北市三重區三和路四段0巷0號0樓	0928116***	107/02/26	有效會員

150	林志明	男	新北市汐止區湖興里伯爵街0巷0號0樓	0970636***	107/02/26	有效會員
151	林明賢	男	臺北市內湖區港墘里江南街0巷0號0樓	0918398***	108/03/19	有效會員
152	林明憲	男	桃園市龜山區宏慶街00巷00號0樓	0917239***	107/02/26	有效會員
153	林芝婷	女	臺北市大安區泰順街00巷0號0樓	0988863***	108/03/19	有效會員
154	林俊賢	男	臺中市烏日區三民街000巷0號	0910488***	107/02/26	有效會員
155	林冠志	男	高雄市鳳山區中崙里中崙四路0號0樓	0931841***	108/07/19	有效會員
156	林奕辰	男	臺北市北投區中央北路四段0巷0號0樓	0926011***	108/03/19	有效會員
157	林建何	男	臺南市東區德光街00巷00號0樓	0956333***	107/02/26	有效會員
158	方暉旻	男	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0955753***	108/03/19	有效會員
159	何亞芹	女	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0976948***	108/03/19	有效會員
160	林敏雄	男	臺北市松山區光復北路000號0樓	0926159***	107/02/26	有效會員
161	林淑芬	女	新北市新店區寶慶街00巷0弄0號0樓	0920225***	107/02/26	有效會員
162	余涵傑	女	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0932310***	108/03/19	有效會員
163	呂柏勳	男	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0987616***	108/03/19	有效會員
164	沈佳慧	女	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0922175***	108/03/19	有效會員
165	林沛蓁	女	新北市永和區中山路一段0巷0號0樓	0987382***	108/03/19	有效會員
166	張芳明	女	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0931913***	108/03/19	有效會員
167	張淑娥	女	臺北市中山區農安街00號0樓	0932310***	108/03/19	有效會員
168	張璋真	女	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0972751***	108/03/19	有效會員
169	陳昱瑄	女	屏東縣長治鄉繁華村水源路00-0號	0912430***	108/03/19	有效會員
170	曾嘉盈	女	新北市新店區中正里中正路0巷0號0樓	0912798***	107/02/26	有效會員
171	林翠玉	女	新北市板橋區四川路一段000號0樓	0926871***	108/03/19	有效會員
172	黃秉文	女	臺北市中山區南京東路0段00號00樓	0928068***	108/03/19	有效會員
173	楊忠儒	男	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0920076***	108/03/19	有效會員
174	楊昌勳	男	臺北市中山區南京東路三段00號00樓	0933235***	108/03/19	有效會員
175	林豐正	男	桃園市山鶯路華玉巷0號	0928584***	108/03/19	有效會員
176	吳昆暉	男	臺北市中正區汀州路三段00巷0弄00號	0223511***	107/02/26	有效會員
177	吳益三	男	桃園市龜山區大崗里大湖一路000號	0935679***	107/02/26	有效會員
178	邱伶珠	女	高雄市岡山區嘉興里000巷0號	0952269***	108/03/19	有效會員
179	洪木花	女	新北市新店區環河路00號0樓之0	0935679***	107/02/26	有效會員
180	洪木英	女	桃園市龜山區大湖里文化三路0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
181	洪木蘭	女	桃園市龜山區大湖里文化三路00號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
182	洪宥霖	男	桃園市龜山區興華三街00巷00號0樓	0970731***	107/02/26	有效會員
183	洪慶淮	男	新北市林口區菁湖里林口路000巷0號	0223511***	107/02/26	有效會員
184	張賢輝	男	新北市中和區連城路000巷00號0樓	0223511***	107/02/26	有效會員
185	郭中一	男	臺北市八德路二段000號00樓之0	0223511***	107/02/26	有效會員
186	劉重威	男	新北市新店區環河路00號0樓之0	0935679***	107/02/26	有效會員

187	劉凱威	女	新北市文山區木柵里木柵路三段0號0樓	0223511***	107/02/26	有效會員
188	金台汝	男	桃園市中壢區精忠二街00號0樓	0928886***	107/02/26	有效會員
189	劉禮豪	男	新北市新店區新生里環河路00號0樓之0	0935679***	107/02/26	有效會員
190	侯麗慧	女	新北市林口區麗園路二巷00號	0932246***	107/02/26	有效會員
191	俞志成	男	臺北市中山區下埤里復興北路0號0樓	0920388***	108/03/19	有效會員
192	樓偉雄	男	新北市土城區延和路00巷0弄0號0樓	0223511***	107/02/26	有效會員
193	韓竺均	女	新北市文山區木柵里木柵路三段0號0樓	0223511***	107/02/26	有效會員
194	姜義銘	男	桃園市新屋區新興街00號	0956828***	107/02/26	有效會員
195	韓國華	男	新北市文山區木柵里木柵路三段0號0樓	0223511***	107/02/26	有效會員
196	施麗梅	女	高雄市苓雅區和平一路00號00樓之0	0931996***	107/02/26	有效會員
197	柯政宏	男	桃園市蘆竹區南福街000巷00號0樓	0980079***	107/02/26	有效會員
198	饒佳忻	女	桃園市龜山區大湖里文化三路0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
199	饒佳諤	女	桃園市龜山區大湖里文化三路0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
200	饒瑞承	男	桃園市龜山區大湖里文化三路0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
201	吳冠霆	男	臺中市西屯區惠來里文心路二段0號0樓	0973320***	108/03/19	有效會員
202	李俊彥	男	新北市中和區頂南里華新街0巷0之0號	0958320***	108/03/19	有效會員
203	卓緯瑄	男	臺中縣梧棲鎮中正里中興路0巷00號	0932268***	108/03/19	有效會員
204	洪冬文	男	臺北市大同區重慶北路0段000號0樓	0932314***	107/02/26	有效會員
205	周郁旋	女	南投縣竹山鎮延和里下坪路0之0號	0905557***	108/03/19	有效會員
206	林純安	女	臺北市大安區復興南路二段0號0樓	0918168***	108/03/19	有效會員
207	洪火旺	男	桃園市龜山區興華三街00巷00號0樓	0921437***	108/03/19	有效會員
208	洪偉韜	男	臺北市文山區興安里仙岩路0巷0號0樓	0978003***	108/03/19	有效會員
209	張智程	男	新北市中和區福南里興南路二段0之0號	0956966***	108/03/19	有效會員
210	洪韻婷	女	高雄市左營區博愛四路00號00樓之0	0919304***	107/02/26	有效會員
211	連馥	女	新北市新店區安和里0鄰安興路0號0樓	0912466***	108/03/19	有效會員
212	陳璋	女	新竹縣竹北市中崙里福興路0巷0號0樓	0912922***	108/03/19	有效會員
213	姬健行	男	臺北市松山區富泰里三民路0巷0號0樓	0972157***	108/07/19	有效會員
214	彭治瑜	男	臺北市大安區和安里信義路三段0號0樓	0987212***	108/03/19	有效會員
215	游士鋒	男	新北市新店區吉祥里0鄰玫瑰路0號0樓	0931050***	108/03/19	有效會員
216	游帛浩	男	新北市新店區日興里0鄰錦秀路0號0樓	0935958***	108/03/19	有效會員
217	楊林川	男	新北市永和區光明里福和路0號0樓之0	0937090***	108/03/19	有效會員
218	楊甯雅	女	臺北市大同區保安里0鄰哈密街0芝0號	0935970***	108/03/19	有效會員
219	葉又寧	女	新北市三重區溪美里溪尾街0巷0號0樓	0920123***	108/03/19	有效會員
220	董秀琴	女	新北市永和區忠義里00鄰新生路000號	0930168***	108/03/19	有效會員
221	聞世圓	男	新北市新店區中正路000巷00號00樓	0972893***	108/03/19	有效會員
222	潘翰泓	男	臺北市中正區和平西路二段0號0樓	0928555***	108/03/19	有效會員
223	蔡政廷	男	新北市新店區吉祥里玫瑰路0巷0號0樓	0937090***	108/03/19	有效會員

224	徐銘池	男	桃園市桃園區信光里慈文路000號00樓	0936263***	107/02/26	有效會員
225	秦嘉妘	女	桃園市八德區大和路00號0樓	0931150***	108/11/14	有效會員
226	蔡禹歆	女	桃園市龍潭區建林里0鄰建國路0巷0號	0921086***	108/03/19	有效會員
227	鄭懿	女	南投縣信義鄉同富村0鄰同和巷00號	0977345***	108/03/19	有效會員
228	蕭吉男	男	臺北市萬華區內江街00號0樓之0	0939561***	108/03/19	有效會員
229	翁嘉盛	男	臺北市中山區吉林路00巷0號0樓	0960247***	108/03/19	有效會員
230	翁肇喜	男	臺北市建國北路二段000號00樓		107/02/26	有效會員
231	羅珪屏	男	臺北市文山區順興里忠順街二段0號0樓	0930168***	108/03/19	有效會員
232	蘇佑安	男	臺北市萬華區富福里00鄰三水街00號	0972916***	108/03/19	有效會員
233	鐘宛玲	女	臺中市南屯區豐榮里0鄰文心南七路0號	0928057***	108/03/19	有效會員
234	高尚宏	男	新北市林口區太平里一鄰太平嶺0-0號	0929999***	107/02/26	有效會員
235	高進長	男	臺北市士林區延平北路0段000號	0952666***	107/02/26	有效會員
236	高嘉鴻	男	新北市林口區竹林路000巷0號0樓	0921613***	107/02/26	有效會員
237	方樹慰	男	臺中市潭子區雅潭路0段000號	0932758***	108/03/19	有效會員
238	王品鈞	女	臺中市南區學府路000號0樓之0	0935551***	108/03/19	有效會員
239	康光輝	男	桃園市桃園區經國路000號	0932367***	107/02/26	有效會員
240	江銘洲	男	臺中市豐原區市前街000號	0936884***	108/03/19	有效會員
241	何明進	男	臺中市霧峰區中正路000號	0928182***	108/03/19	有效會員
242	李文烈	男	臺中市西屯區工業00路00號	0910423***	108/03/19	有效會員
243	李維民	男	臺中市太平區福隆里東方四街0巷0號	0918868***	108/03/19	有效會員
244	汪淳竹	男	南投縣鹿谷鄉六合街000號	0934298***	108/03/19	有效會員
245	張文政	男	高雄市左營區曾子路00號	0955306***	107/02/26	有效會員
246	張世靈	男	南投縣南投市力行二街00巷0號	0939234***	108/03/19	有效會員
247	沈金宗	男	臺中市霧峰區中正路000號	0919742***	108/03/19	有效會員
248	張至滿	男	臺北市大安區光信里光復南路0號0樓	0932141***	107/02/26	有效會員
249	周彩先	女	臺中市西區三民里貴和街0號0樓之0	0952777***	108/03/19	有效會員
250	張志豪	男	高雄市左營區立文路00號0樓	0934302***	108/07/19	有效會員
251	張明正	女	桃園市中壢區仁福里仁美二街0號0樓	0936866***	107/02/26	有效會員
252	林士豐	男	臺中市霧峰區坑口里仁德巷00-0號	0921390***	108/03/19	有效會員
253	林志雄	男	新北市新店區香坡里安祥路0巷0號0樓	0975278***	108/03/19	有效會員
254	張俊豐	男	臺北市文山區新光路一段0巷000樓	0919550***	107/02/26	有效會員
255	張秋美	女	新北市新店區中興路二段00號00樓	0933372***	108/03/19	有效會員
256	張美娟	女	新北市新莊區中原路000號0樓之0	0932086***	107/02/26	有效會員
257	林建全	男	南投縣草屯鎮碧山路000巷000號	0915620***	108/03/19	有效會員
258	張韋文	女	臺北市信義區松平路000號00樓之0	0912921***	107/02/26	有效會員
259	林素利	女	臺中市大里區達明路00號	0926588***	108/03/19	有效會員
260	孫祥峯	男	彰化縣芬園鄉社口村忠孝路0巷0號	0923625***	108/03/19	有效會員

261	張振綱	男	臺北市內湖區金莊路000號0-0	0936062***	108/03/19	有效會員
262	徐宇鴻	男	臺中市南屯區五權西路二段0號0樓	0936760***	108/03/19	有效會員
263	康宏睿	男	臺中市北屯區仁美里崇仁街00號	0900737***	108/03/19	有效會員
264	康宏毅	男	臺中市北區健行里0鄰健行路0號0樓	0905838***	108/03/19	有效會員
265	康志遠	男	臺中市清水區和睦路二段0號	0937582***	108/03/19	有效會員
266	康錫東	男	臺中市潭子區民族路0段00號	0911416***	108/03/19	有效會員
267	康錫藤	男	臺中市清水區和睦路二段0號	0937214***	108/03/19	有效會員
268	張淑珍	女	臺中市太平區福隆里東方四街0巷0號	0923979***	108/03/19	有效會員
269	張淑華	女	臺中市大肚區沙田路二段000巷0號	0972310***	108/03/19	有效會員
270	張雲鵬	男	臺北市大安區新生南路一段0巷之0號	0910216***	107/02/26	有效會員
271	張靜玟	女	臺中市霧峰區坑口里復興四街0號	0980921***	108/03/19	有效會員
272	許昆瑞	男	臺中市潭子區大豐村大豐東三街0號	0911311***	108/03/19	有效會員
273	張嘉文	男	臺北市大安區樂業街000巷0號0樓	0932215***	108/03/19	有效會員
274	許錫賓	男	臺中市西區昇平里福人街00巷0弄0號	0933188***	108/03/19	有效會員
275	郭鴻圖	男	南投縣國姓鄉長福村0鄰大長路00號	0952777***	108/03/19	有效會員
276	陳佳容	女	臺中市大肚區文昌路0段000巷00號	0987148***	108/03/19	有效會員
277	張劉梅妹	女	臺北市大安區芳和里00鄰嘉興街0號	0912921***	108/03/19	有效會員
278	陳滄潭	男	臺中市潭子區東寶里大豐路二段0巷0號	0935369***	108/03/19	有效會員
279	傅元柱	男	臺中市西區公益路000號0樓	0932516***	108/03/19	有效會員
280	傅耀震	男	臺中市南屯區五權西路二段0號0樓-00	0932658***	108/03/19	有效會員
281	張靜芬	女	基隆市中正區新富里新豐街0號0樓	0988697***	107/02/26	有效會員
282	張麗美	女	臺北市士林區延平北路0段0號	0955222***	107/02/26	有效會員
283	張馨尹	女	高雄市三民區寶玉里0鄰大豐二路0號	0918163***	108/07/19	有效會員
284	曹書璋	男	臺北市士林區承德路四段0號0樓之0	0921606***	108/03/19	有效會員
285	黃仲平	男	南投縣埔里鎮東門里00鄰北澤街0號	0937291***	108/03/19	有效會員
286	黃伯勳	男	臺中市霧峰區育群路000號	0912347***	108/03/19	有效會員
287	黃淑鈴	女	臺中市大里區新明路00號	0981663***	108/03/19	有效會員
288	廖紀裕	男	臺中市北屯區昌平路三段0巷0弄0號	0923310***	108/03/19	有效會員
289	趙家榮	男	南投縣魚池鄉山楂腳巷00-0號	0972310***	108/03/19	有效會員
290	趙國材	男	臺中市烏日區三和里0鄰三榮南路0號	0913055***	108/03/19	有效會員
291	趙榮達	男	臺中市大肚區新興里沙田路二段0巷0號	0930893***	108/03/19	有效會員
292	趙麗紅	女	彰化縣芬園鄉社口村00鄰忠孝路0號	0920460***	108/03/19	有效會員
293	許立朋	男	新北市淡水區新興里中山北路一段0號	0921845***	107/02/26	有效會員
294	劉如熙	男	臺中市大甲區中山路二段國中巷0號	0970507***	108/03/19	有效會員
295	蔡仁亮	男	臺中市太平區永平路二段000巷00號	0931505***	108/03/19	有效會員
296	蔡棟華	男	臺中市北屯區天津路四段000號	0909672***	108/03/19	有效會員
297	蔡菁菁	女	臺中市南區學府路000巷0號00樓之0	0925177***	108/03/19	有效會員

298	許瑞宜	男	雲林縣斗六市慶生路00號0樓	0921499***	108/03/19	有效會員
299	蕭隆澤	男	臺中市潭子區甘蔗里00鄰勝利路00號	0932530***	108/03/19	有效會員
300	賴宗旻	男	臺中市西區五權西三街00號0樓之0	0910480***	108/03/19	有效會員
301	許聯輝	男	臺南市安南區安中路0段0巷0弄00號	0919632***	107/02/26	有效會員
302	郭敏貞	女	高雄市大社區中正路000號	0932726***	107/02/26	有效會員
303	郭翠齡	女	臺中市南區崇倫里三民西路0之號0樓	0921180***	108/11/14	有效會員
304	郭錦治	男	臺南市南區敬南街0號	0955876***	108/03/19	有效會員
305	陳太	男	臺北市民族西路000號	02-2597****	107/02/26	有效會員
306	陳乙萱	女	臺北市北投區中央北路四段0巷0號0樓	0987432***	108/03/19	有效會員
307	陳元車	男	桃園市蘆竹區仁愛路三段0巷0號0樓	0933257***	107/02/26	有效會員
308	陳文昌	男	高雄市鼓山區裕豐裡慶豐街00號0樓	0928728***	108/03/19	有效會員
309	陳巧蓉	女	臺北市士林區忠誠路一段0號0樓	0928834***	108/03/19	有效會員
310	陳伊晨	男	新北市新莊區中義街00號0樓	0939104***	107/10/16	有效會員
311	陳池宏	男	桃園市龜山鄉復興二路00號0樓	0933777***	107/02/26	有效會員
312	陳自文	男	新北市新莊區幸福路0號00樓之0	0922776***	107/02/26	有效會員
313	王智惠	女	臺北市萬華區雙園里興寧街-0號0樓	0935981***	107/02/26	有效會員
314	陳秀嫻	女	臺北市松山區民生東路五段0號0樓	0932025***	107/02/26	有效會員
315	陳姍華	女	桃園市中壢區復興里文化二路0號0樓	0921783***	107/02/26	有效會員
316	陳怡君	女	臺北市士林區承德路四段0樓之0	0922715***	108/03/19	有效會員
317	林志鵬	男	臺北市大安區建國南路二段0號0樓	0932612***	107/02/26	有效會員
318	陳建宏	男	新北市淡水區油車里中正路0段0號	0953859***	107/02/26	有效會員
319	陳建勳	男	基隆市信義區深溪路00巷0號0樓	0932152***	107/02/26	有效會員
320	陳春成	男	桃園市桃園區莊敬路一段0號00樓	0928629***	108/03/19	有效會員
321	林秀治	女	新北市永和區永貞路00巷0號00樓	0928822***	107/02/26	有效會員
322	林冠賢	男	臺北市大安區建國南路二段0號0樓	0917269***	107/02/26	有效會員
323	陳柏霖	男	新北市新莊區立德里0鄰和興街0號	0954036***	107/02/26	有效會員
324	陳美富	女	臺中市大甲區橫圳街00號	0921655***	107/02/26	有效會員
325	陳茂仁	男	臺北市士林區德行東路000巷00號0樓	0918886***	107/02/26	有效會員
326	林哲宇	男	臺北市大安區建國南路二段000號0樓	0917269***	107/02/26	有效會員
327	陳素貞	女	新北市新店區中興路一段00號二0樓之0	0932048***	107/02/26	有效會員
328	陳培城	男	高雄市苓雅區四維三路000之0號	0911327***	107/02/26	有效會員
329	林義明	男	臺北市大安區建國南路二段000號0樓	0934273***	107/02/26	有效會員
330	陳淑華	女	高雄市左營區立文路00號0樓	0921547***	108/03/19	有效會員
331	陳祥源	男	基隆市義七路00號0樓	0988225***	107/02/26	有效會員
332	陳雪音	女	高雄市苓雅區四維三路00號00樓	0932756***	107/02/26	有效會員
333	陳惠玲	女	新北市汐止區忠山里忠三街00號	0955150***	107/02/26	有效會員
334	陳惠娟	女	新北市新店區中央三街000巷0號00樓	0958135***	107/02/26	有效會員

335	林嘉怡	女	臺北市大安區建國南路二段000號0樓	0936235***	107/02/26	有效會員
336	陳進文	男	新竹縣寶山鄉竹園路00巷0號	0986222***	107/02/26	有效會員
337	陳雅娟	女	臺北市中山區明水路000巷0弄00號	0933769***	107/02/26	有效會員
338	陳愛菊	女	新北市淡水區新民街一段00-0號00樓	0936030***	107/02/26	有效會員
339	陳滄德	男	高雄市仁武區鳳仁路000號	0956001***	108/07/19	有效會員
340	陳榮興	男	新北市林口區文化二路二段0號0樓	0910099***	107/02/26	有效會員
341	陳碩鋒	男	臺北市文山區辛亥路六段0巷0號0樓	0987133***	108/03/19	有效會員
342	高俐麗	女	新北市新莊區新北大道四段000號00樓	0955770***	107/02/26	有效會員
343	陳燈慎	男	高雄市三民區寶國里民豐路0之0號0樓	0935080***	108/03/19	有效會員
344	陳錫彰	男	新北市汐止區忠山里忠三街00號	0837049***	107/02/26	有效會員
345	陳龍飛	男	嘉義市東區溪興街000號00樓0	0933356***	107/02/26	有效會員
346	陳鑷巖	男	新北市土城區廣學府路一段0號0樓	0963368***	107/02/26	有效會員
347	傅祖健	男	臺北市大安區羅斯福路三段00號0樓	0921960***	107/02/26	有效會員
348	張黎玉	女	臺北市大安區新生南路三段0號0樓	0930259***	107/02/26	有效會員
349	勞碧明	女	新北市板橋區中山一路000號之000樓	0958149***	107/02/26	有效會員
350	曾文彥	男	南投縣南投市嘉和里嘉和二路000號	0937593***	108/07/19	有效會員
351	陳仁宗	男	新北市汐止區金龍里民峰街00號0樓	0919062***	107/02/26	有效會員
352	陳世忠	男	臺北市大安區新生南路三段0-0號0樓	0930259***	107/02/26	有效會員
353	陳弘偉	男	臺北市大安區新生南路三段0之0號0樓	0935582***	107/02/26	有效會員
354	陳君如	女	臺北市大安區新生南路三段0之0號0樓	0920068***	107/02/26	有效會員
355	陳君蓓	女	臺北市大安區新生南路三段0之0號0樓	0920067***	107/02/26	有效會員
356	陳明川	男	新北市永和區永貞路0巷0號0樓	0953173***	107/02/26	有效會員
357	陳俊夫	男	臺北市萬華區興寧街0-0號0樓	0932009***	107/02/26	有效會員
358	游登科	男	桃園市大園區埔心里中正東路0巷0號	0937966***	107/02/26	有效會員
359	陳建文	男	臺北市信義區基隆路0段000號0樓	0921057***	107/02/26	有效會員
360	陳建仲	男	新北市永和區永貞路00巷00號00樓	0918537***	107/02/26	有效會員
361	童瑞瑜	男	新北市三重區重新路五段000號00樓	0910245***	108/03/19	有效會員
362	馮久珍	女	南投縣草屯鎮虎山路000號	0910706***	107/02/26	有效會員
363	馮少琦	男	屏東縣長治鄉香楊路00-0號	0936098***	107/02/26	有效會員
364	黃民禮	男	臺北市士林區華榮街00號	0932287***	107/02/26	有效會員
365	黃果傑	男	臺北市中山區南京東路二段00號0樓	0935866***	108/11/14	有效會員
366	黃芳彥	男	臺中市南屯區大業里00鄰大墩路000號	0931366***	107/02/26	有效會員
367	黃俊杰	男	新北市中和區000景平路000號00樓	0933011***	107/02/26	有效會員
368	黃俊惠	男	新竹市東區仙水里安康街0巷00號	0935328***	107/02/26	有效會員
369	黃美靜	女	新北市五股區五權七路00號	0932909***	108/03/19	有效會員
370	黃郁寧	女	高雄市六龜區寶來里0鄰新寶00-0號	0912158***	107/02/26	有效會員
371	黃國安	男	高雄市前鎮區良和里民權二路00號0樓	0910817***	108/07/19	有效會員

372	黃鴻霖	男	新北市新莊區福美街00號0樓	0978518***	108/03/19	有效會員
373	黃懷祖	男	臺北市民生東路三段000號00樓之0	0922568***	108/03/19	有效會員
374	劉正雄	男	新北市板橋區中山路一段000-0號00樓	0938196***	107/02/26	有效會員
375	楊文來	男	臺中市大雅區忠義里月祥路00號。	0925656***	107/02/26	有效會員
376	楊昌斌	男	花蓮縣吉安鄉南山二街00號	0937979***	108/11/14	有效會員
377	蔡明君	女	臺北市信義區基隆路0段000號0樓	0921210***	107/02/26	有效會員
378	楊琇媛	女	臺北市內湖區內湖路一段0弄00號0樓	0932149***	107/02/26	有效會員
379	楊紹欣	男	新北市五股區五權七路00號	0933346***	108/03/19	有效會員
380	鄭茹馨	女	臺北市大安區建國南路二段000號0樓	0934273***	107/02/26	有效會員
381	鄭詠慧	女	臺北市大安區泰順街00巷00號0樓	0915088***	107/02/26	有效會員
382	楊富鈞	男	臺中市北屯區興安路一段000號0樓	0972070***	107/02/26	有效會員
383	葉分忠	男	桃園市桃園區中埔五街00號0樓	0939039***	107/02/26	有效會員
384	蕭惠心	女	新北市永和區環河西路一段0號00樓	0932336***	107/02/26	有效會員
385	葉漢英	男	臺北市士林區福林路000巷00號	0910109***	107/02/26	有效會員
386	詹硯修	男	桃園市平鎮區雙連里庫房南路0之0號	0955301***	108/07/19	有效會員
387	廖俊龍	男	臺北市大安區泰順街00巷0號0樓	0918999***	108/03/19	有效會員
388	顧定軒	男	臺北市松山區三民路000巷00號0樓	0922950***	107/02/26	有效會員
389	王欣儀	女	臺北市信義區仁愛路四段000號000室	0910305***	108/03/19	有效會員
390	廖義芳	男	臺北市中山區長安東路一段00號0樓	0911751***	108/11/14	有效會員
391	王徐勳	男	臺北市中山區埤頭里八德路二段0號0樓	0939330***	108/03/19	有效會員
392	王桂良	男	臺北市大安區里大安路一段0號0樓0	0918888***	108/03/19	有效會員
393	王智弘	男	臺北市內湖區金湖里成功路五段0號0樓	0908607***	108/03/19	有效會員
394	王進富	男	桃園市蘆竹區中正路00-0號00樓	0939293***	108/03/19	有效會員
395	吳介明	男	臺北市南京東路二段00號00樓	0910120***	108/03/19	有效會員
396	吳明森	男	臺北市安和路一段000號0之0	9010212***	108/03/19	有效會員
397	吳枝昌	男	臺北市大同區雙連街00號	0929720***	108/03/19	有效會員
398	吳麗玲	女	臺北市士林區中庸一路00-0號00樓	0939825***	108/03/19	有效會員
399	呂文法	男	臺北市南港區南港路三段00巷0號0樓	0937540***	108/03/19	有效會員
400	趙勳廷	男	臺北市文山區羅斯福路五段00號0樓之0	0952992***	108/03/19	有效會員
401	李光雄	男	臺北市南港區合成里忠孝東路六段000號	0910233***	108/03/19	有效會員
402	李承仲	男	臺北市信義區吳興街0巷00號0樓	0976072***	108/03/19	有效會員
403	李益仁	男	臺北市內湖區堤頂大道一段0號0樓	0928201***	108/03/19	有效會員
404	周占明	男	桃園市大有路000巷00號	0935885***	108/03/19	有效會員
405	劉永祿	男	新北市新莊區化成路00巷00號	0928840***	107/02/26	有效會員
406	周在台	男	臺北市信義區光復南路000巷00號0樓	0935556***	108/03/19	有效會員
407	劉守仁	男	花蓮縣花蓮市府前路000之0號0樓之0	0932581***	108/11/14	有效會員
408	周義雄	男	臺北市信義區安康里忠孝東路五段號0樓	0910969***	108/03/19	有效會員

409	林進貴	男	臺北市松山區復興北路0號0樓	0933895***	108/03/19	有效會員
410	劉芳宗	男	高雄市左營區博愛二路0巷0號0樓之0	0953359***	108/03/19	有效會員
411	林進隆	男	臺北市中山北路一段000號0樓	0983160***	108/03/19	有效會員
412	胡忠卿	男	臺北市中正區羅斯福路三段000號00樓	0920671***	108/03/19	有效會員
413	劉秋月	女	臺中市大甲區光明路00號	0936788***	107/02/26	有效會員
414	孫明台	男	臺北市內湖區民權東路六段0巷0號	0910009***	108/03/19	有效會員
415	劉美雲	女	臺北市重慶北路三段000號0樓	0910110***	107/02/26	有效會員
416	孫國華	男	新北市五股區成泰路一段00號	0932137***	108/03/19	有效會員
417	袁向晴	女	新北市新莊區化成路000巷00號	0935669***	108/03/19	有效會員
418	張明煜	男	臺中市南屯區公益路二段00號00樓B0	0935371***	108/03/19	有效會員
419	張美麗	女	臺北市樂群二路00號0A	0912559***	108/03/19	有效會員
420	劉嘉琳	女	高雄市湖內區仁愛街000巷0號	0905577***	108/03/19	有效會員
421	劉謙澤	男	臺北市大安路一段000巷0號0樓	0918650***	107/02/26	有效會員
422	張琬玉	女	臺北市內湖區民權東路六段0號0樓	0936219***	108/03/19	有效會員
423	張福源	男	新北市中和區成功路0號	0932168***	108/03/19	有效會員
424	莊文欽	男	臺北市內湖區權東路0巷000號之0	0933925***	108/03/19	有效會員
425	許騰升	男	臺北市中正區晉江街0號0樓	0988113***	108/03/19	有效會員
426	潘亞雯	女	臺北市大安區復興南路二段0號0樓之0	0918828***	108/03/19	有效會員
427	連麗鈴	女	臺北市北投區泉源路00號00樓之0	0937525***	108/03/19	有效會員
428	郭達隆	男	臺北市大安區信義路三段0號00樓之0	0937519***	107/02/26	有效會員
429	陳力榮	男	臺北市中正區衡陽路00號	0928229***	108/03/19	有效會員
430	陳威廷	男	臺北市內湖區東湖路0巷0弄0號0樓	0968189***	108/03/19	有效會員
431	陳重翰	男	新北市五股區中興路三段0之0號	0913070***	108/03/19	有效會員
432	陳桂英	女	臺北市中山區林森北路0號0樓之0	0932022***	108/03/19	有效會員
433	陳釗淮	男	臺北市中山區新生北路三段0巷0號	0935130***	108/03/19	有效會員
434	蔡秀莉	女	高雄市鼓山區龍子里神農路00號0樓	0919622***	108/07/19	有效會員
435	陳慶和	男	新北市新莊區化成路000巷00號	0922455***	108/03/19	有效會員
436	蔡宗憲	男	臺北市松山區民生東路五段000號0樓	0928757***	107/02/26	有效會員
437	曾宗卿	男	臺北市新生北路0段00號	0936410***	108/03/19	有效會員
438	湯華光	男	新北市淡水區中正東路二段00號0樓	0937057***	108/03/19	有效會員
439	黃尚文	男	臺北市敦化南路一段000巷0號0樓	0938568***	108/03/19	有效會員
440	黃瑪莉	女	臺北市中山區建國北路二段0巷0號0樓	0935080***	108/03/19	有效會員
441	葉麗玲	女	臺北市信義區忠孝東路五段0號0號0樓	0933822***	108/03/19	有效會員
442	詹壽全	男	臺北市松江路000號0樓之0	0935737***	108/03/19	有效會員
443	蔡哲斌	男	臺北市中正區羅斯福路0段0巷0號0樓	0961099***	107/02/26	有效會員
444	劉佳琪	女	新北市板橋區重慶路000巷00號0樓	0926880***	108/03/19	有效會員
445	蔡博舜	男	臺北市大安區麗水街00巷00號0樓	0935931***	107/02/26	有效會員

446	劉保宏	男	新北市三重區重新路五段0巷0號0樓	0935560***	108/03/19	有效會員
447	蔡得勝	男	臺北市北投區三合街一段00號0樓	0975590***	108/03/19	有效會員
448	鄭世峯	男	桃園市龜山區文化村文化二路0巷0號	0912944***	108/03/19	有效會員
449	鄧碧惠	女	新北市土城區學府路一段0巷0號0樓	0928961***	107/02/26	有效會員
450	鄭淑惠	女	臺北市信義路三段0巷0弄0號0樓	0910188***	108/03/19	有效會員
451	賴有忠	男	新北市林口區文化二路一段0號0樓之0		108/03/19	有效會員
452	簡妘暄	女	桃園市楊梅區福矜路0號0樓	0901131***	108/03/19	有效會員
453	鄭安信	男	宜蘭縣三星鄉三星路二段0巷0弄0號	0922439***	107/02/26	有效會員
454	羅穎明	男	新北市新莊區化成路00巷00號	0935722***	108/03/19	有效會員
455	鄭美琦	女	臺南市新化區東榮里光明路00號	0935439***	107/02/26	有效會員
456	何麗月	女	臺北市士林區承德路0段0巷0號	0935679***	107/02/26	有效會員
457	吳相儒	男	臺北市北投區永和里行義路0號	0935679***	107/02/26	有效會員
458	吳桂華	女	臺北市士林區明勝里承德路四段0號	0935679***	107/02/26	有效會員
459	鄭婷方	女	臺北市松山區民生東路五段0號0樓之0	0919713***	107/02/26	有效會員
460	張雲娥	女	臺北市信義區松德路00巷0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
461	鄭倚堯	男	新北市土城區立德路00號0樓	0910167***	107/02/26	有效會員
462	陳天來	男	臺北市士林區名勝里承德路0段0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
463	陳曾春華	女	臺北市士林區通河街000號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
464	鄭誠諒	男	桃園市龜山區文化一路000號	0922301***	107/02/26	有效會員
465	楊孝柏	男	臺北市南港區二段000號00樓	0910031***	107/02/26	有效會員
466	鄭嘉華	男	臺南市中西區光賢里中華西路二段000號	0953997***	107/02/26	有效會員
467	楊媚莉	女	臺北市士林區中山北路0段0號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
468	鄭銘鎮	男	臺北市中山區明水路000號0樓	0936216***	107/10/16	有效會員
469	蘇進財	男	臺北市士林區承德路四段00巷00號	0935679***	107/02/26	有效會員
470	樂陳素月	女	臺北市士林區明勝里通河街00號0樓	0935679***	107/02/26	有效會員
471	盧怡全	男	臺北市內湖區清白里鄰成功路四段號0樓	0988880***	108/03/19	有效會員
472	蕭永福	男	高雄市鳥松區鳥松里松埔北巷0之00號	0966668***	108/11/14	有效會員
473	蕭慶智	男	桃園縣桃園區大業路一段000號0樓	0910018***	108/03/19	有效會員
474	賴志明	男	臺北市中山區長春路000號0樓之0	0939251***	107/02/26	有效會員
475	賴俞廷	男	新北市林口區公園路000號0樓之0	0915857***	107/02/26	有效會員
476	賴麗敏	女	臺北市中山區明水路000巷00號0樓之0	0983078***	108/03/19	有效會員
477	錢珮芸	女	屏東縣屏東市北興里公裕街000號	0911039***	107/02/26	有效會員
478	戴美玲	女	新莊區化成路00巷00號	0933137***	107/02/26	有效會員
479	薛雄源	男	高雄市路竹區路科三路0號	0985498***	108/03/19	有效會員
480	謝主典	男	高雄市前鎮區凱旋三路0巷0弄0之0號	0930552***	107/02/26	有效會員
481	謝明憲	男	臺北市新莊區中原路000號0樓之0	0982313***	107/02/26	有效會員
482	謝振興	男	新北市土城區清溪里永豐路00巷00號	0932306***	107/02/26	有效會員

483	謝雲雲	女	新北市中和區中山里中正路000號0樓	0932126***	107/02/26	有效會員
484	韓煜	男	新北市板橋區民生路一段00號0樓之0	0910019***	108/03/19	有效會員
485	簡招全	男	新北市新莊區立言里新泰路0巷0號0樓	0936206***	108/03/19	有效會員
486	魏文均	女	臺北市信義區松平路000號00樓之0	0917277***	107/02/26	有效會員
487	魏希謀	男	臺北市信義區松平路000號00樓之0	0910104***	107/02/26	有效會員
488	魏茂煌	男	新北市板橋區四川路一段000號0樓	0926920***	108/03/19	有效會員
489	蘇慶琅	男	臺北市西寧北路00號0樓	0936130***	107/02/26	有效會員
490	龔榮林	男	臺北市內湖區麗山街000巷00號0樓	0921597***	107/02/26	有效會員
491	翁子璇	女	臺中市西區樂群街000號0樓	0920177***	107/02/26	有效會員
492	蘇順重	男	臺北市萬華區大理街000巷00號0-	0913285***	107/02/26	有效會員
493	林國華	男	桃園市蘆竹區龍壽街0段00巷0號	0955821***	107/02/26	有效會員

三、未於期限內繳費會員得以列席身分與會(含現場補繳費者)；

會員若採委託出席，個人會員受委託者以具出席會員資格者為主，團體會員代表則以同一單位所屬代表為主。

四、第二次會員大會有效出席會員名單經會議審定後，報請教育部體育署及內政部備查(僅提供會員編號、姓名、性別、聯絡地址、電話、入會日期)，並寄發會員大會開會通知單及議程，以維會員權益。

五、配合國民體育法受理民眾申請加入會員，本次理監事會議之團體申請入會計有幸福球場、台中市體育總會高爾夫委員會及基隆市體育會高爾夫委員會等三個單位；個人會員身分資格申請入會計有陳泰良先生等24位，入會審查表如下表。

編號	團體名稱	負責人姓名	團體地址	推派會員代表數	推派會員代表				審查結果
					姓名	性別	職稱	行動電話	
1	幸福球場	陳韻如	新北市林口區下福里71-2號	3	劉茂興	男	總監	0920666***	符合資格
					許顯明	男	主任	0937821***	
					陳素娟	女	主任	0910322***	
2	基隆市體育會高爾夫球委員會	魏隆盛	基隆市仁愛區精一路17號之一	1	魏隆盛	男	主任委員	0935725***	符合資格
3	台中市體育總會	張世禎	台中市西屯區市政北一路56	1	張世禎	男	主任委員	04-22591**	符合資格

會高爾 夫委員 會		號6樓		黃文正	男	委員	0935793***	符合 資格
-----------------	--	-----	--	-----	---	----	------------	----------

編號	姓名	性別	聯絡地址	連絡電話	審定日期	審查結果
1	陳泰良	男	高雄市仁武區仁福里0鄰環湖路0號	0935-451-***	109/03/06	通過
2	劉麗梅	女	高雄市林園區潭頭里0鄰潭平路00號	0910-803-***	109/03/06	通過
3	熊美玲	女	高雄市鳳山區東門里0鄰中山東路0號	0987-985-***	109/03/06	通過
4	羅吉雄	男	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0931-731-***	109/03/06	通過
5	黃淳妙	女	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0958-149-***	109/03/06	通過
6	洪宗面	男	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0958-149-***	109/03/06	通過
7	陳建嘉	男	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0958-149-***	109/03/06	通過
8	羅鈺珍	女	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0958-149-***	109/03/06	通過
9	羅鈺汝	女	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0931-731-***	109/03/06	通過
10	陳吽佑	男	高雄市苓雅區日中里0鄰興中一路0號	0931-731-***	109/03/06	通過
11	邱涵怡	女	屏東縣屏東市崇蘭里廣東路0號0樓	0931-905-***	109/03/06	通過
12	劉麗慧	女	屏東縣高樹鄉廣興村中正路0號	0912-135-***	109/03/06	通過
13	梁雅華	女	高雄市仁武區八德二路0巷0弄00號	0915-081-***	109/03/06	通過
14	鄧陳銘	男	高雄市苓雅區中正里林南街0巷0號	0932-995-***	109/03/06	通過
15	蔡樂	男	高雄市仁武區考潭村0鄰埤內巷0號	0937-670-***	109/03/06	通過
16	鄭福家	男	屏東縣東港鎮船頭里00鄰沿海路0號		109/03/06	通過
17	鄭福本	男	屏東縣東港鎮中興里00鄰中正路0號	0935-949-***	109/03/06	通過
18	田皓中	男	高雄市仁武區五和里八德二路0巷號	0970-544-***	109/03/06	通過
19	黃建清	男	屏東縣屏東市北興里00鄰公民街0號	0933-685-***	109/03/06	通過
20	陳麗淑	女	屏東縣屏東市北興里00鄰公民街0號	0928-398-***	109/03/06	通過
21	李凱駿	男	高雄市鳥松區鳥松里0鄰松埔北巷0號	0915-489-***	109/03/06	通過
22	陳清祥	男	屏東縣枋寮鄉中寮村00鄰保安路0號	0939-028-***	109/03/06	通過
23	王玉輝	女	新北市三重區三和路一段0號0樓	0911-486-***	109/03/06	通過
24	葉冠廷	男	高市大社區民生路00巷0號	0911-370-***	109/03/06	通過

六、新申請入會團體、個人會員資格審查通過後，通知完成入會(年)費繳交，以完備入會程序取得會員資格。
決議：照案通過。

案由六：第十一屆第二次會員大會召開日期及地點案，提請討論。

提案單位：秘書處

說明：

- 一、為召開本屆第二次會員大會，函請所有會員繳交 109 年度會員常年會費(含 108 年度未繳費補繳者)，依本會章程第九條規定，會員未繳納會費者，不得享有會員權利。
- 二、會員大會活動日期擬訂於 7 月 19 日(星期日)，地點假張榮發基金會國際會議中心六樓(台北市中正區中山南路 11 號)，以辦理第十一屆第二次會員大會。
- 三、依本次會議審定大會會員名單人數訂定開會地點，於召開會員大會十五日前寄發「109 年度會員大會開會通知單、議程表(如附件六,P61~62)」(含委託書)，邀請本次會議審定有效會員出席會議。
- 四、召開大會時間、地點相關作業，後續仍若受疫情影響及防疫工作需要決議異動，授權由秘書處處理。

決議：照案通過

拾、臨時動議：

案由一、原任秘書長劉重威先生四月起離職，擬聘閻鐵麟先生任協會秘書長，提請討論。

說明：

- 一、閻鐵麟先生簡歷如附件請參閱。
- 二、依國體法規定，秘書長人事案提交教育部體育署備查。

決議：照案通過。

拾壹、散會

中華民國高爾夫協會
收支決算表
中華民國108年1月1日至12月31日止

科目	金額	小計	總計	說明
壹 經費收入				
一 入會費	145,500			會員入會費
二 常年會費	954,000			各球場常年會費
三 高爾夫發展基金	2,577,030			各球場發展基金
四 體育署補助	20,297,406			108年工作計劃(一),台灣女子高爾夫公開賽,潛力培訓選手(一),基層扎根發展計畫
五 高雄市政府補助	500,000			補助高爾夫女子公開賽
六 禮券補助	311,098			C級裁判講習
六 補助收入-國際團友交流	867,450			R&A補助獎券18000,日本高爾夫補助,亞太高爾夫聯盟
七 工商各界贊助及捐款	39,163,755			2018台灣女子高爾夫贊助-柏輝鐵工,張超亮,葉芳菊,顏宇河,鄭美琦,王政松,台新銀行, SBS Golf, 信誼球場, 中華電信, 君鴻 邱明玉, 第一銀行, 華南銀行, 華南產物, 華南永昌, 台灣高爾夫推廣光豐基金會108年贊助
專案--兆豐青少年	1,200,000			陳自文, 陳茂仁, 許才正, 沈英傑, 翁榮喜, 林凱閔, 紀文榮, 賴志明, 徐勝食品, 王文君, 聯產生物, 張建輝, 郭世隆, 翁其北/中/南區月賽, 某假體驗營, 春/夏/秋季賽, 基層扎根發展計畫, 全國小學, 中華學校, 協慶盃(台灣), B級, B級, C級, C級, 台灣女子高爾夫, 台灣業餘賽, ... 報名收入, 利息收入, 兌換
專案--高協之友	4,900,000			
八 其他收入	9,046,917			
收入合計		79,963,156	79,963,156	
貳 經費支出				
一 人事費	10,191,832			薪資, 退職金, 勞保, 健保, 2代健保, 關工紅色, 端午獎金
二 辦公費	5,647,869			文具, 水電, 洽公車資, 郵電費, 信用卡平度費, 電腦維修, 公共關係費, 其他費用, 保全服務費, 大樓管理費, 資訊維護/報名系統購租, 更換燈管費, 清洗冷氣空調, 公共關係費, 基金手續費, 印刷費一千張(更新理事長印章樣式), 播球場 Golf Zone 修護費, 新球場昇球場練習場隔間牆, 搬家費用, 奇勝會計系統購租, 辦公室房屋稅, 2018國家隊球桿裝運費(Vessel), 108年換履冰/除雪及法律顧問費, 安侯會計師簽證, 本會官網建置工程-遷移廣告, 國家代表隊及裁判服裝制服製作, 公務車2年停車位租金, 辦公室新機位工經費利息
三 業務費(一)	835,161			選訓委員會/法規委員會/裁判委員/監事/諮詢委員會會議, 訪評會議費用-簡報筆, 茶點及紙殼, 使會, 小學賽設計會, 秘書長/主任/顧問至高雄運動發展局開會車資, 餐費, 顧問至台中出席研討會, 監事會議, 會員大會
專案--全國青少年	2,011,674			全國春/秋/冬季賽, 1/2/4/5/7/8/10/11月北中南月賽
專案--兆豐青少年	563,641			兆豐夏季賽
專案--扎根計劃	2,016,425			基層高爾夫扎根計畫-37所學校
專案--高協之友計劃	4,605,695			感謝狀及證件夾/美國移地訓練營-訂金, 美國移地訓練
四 業務費(二): 國內比賽活動	2,707,690			108年學童不假職檢營/108年花蓮地區C, D組訓練營/比賽用口糧及香腸/107學年度(十)全國小學/第十四屆錦標賽台灣錦標賽/108年全國大專院校運動會
五 業務費(三): 國際體育交流	71,768,000			阿根廷青少年/亞運/奧運青少年/籍地人員培訓/亞運考察團機票費/亞太高爾夫聯盟年費/台灣女子高爾夫公開賽/澳洲業餘名人賽/台灣業餘資格賽/台灣業餘/台日轉勝聯亞/亞太女子業餘/德茂亞細亞總決賽/泰后亞細亞女子/新加坡女子業餘/亞太高爾夫公開賽/馬來西亞/索加納/三得利女子/加拿大女子, 男子/Young Gun北湖賽/新加坡公開賽/台灣青少年公開賽/亞太青少年/IMG世界青少年/ELPGA共創未來之星/福國親善交流賽/世界女子青少年/亞太業餘(中國上海)/亞洲青少年國際/安哈泰國業餘
六 業務費(四): 訓練講習	9,455,537			補助台北球場培訓/潛力選手培訓隊集训/潛力培訓隊移地訓練之訓練器材/潛力選手培訓隊集训/潛力培訓隊移地訓練/國家培訓隊移地集训/購買GOLFZD高爾夫模擬器(一)/2019年世界基點, 評級研習/R&A國際裁判研習會/北, 中, 南區7-12級學童訓練營/C級, B級球桿講習會/A, B, C級裁判講習會/R&A亞洲區裁判研習講習會/國家代表隊, ULB月賽開
七 業務費(五): 各級比賽及活動	2,499,686			北, 中, 南區聯誼會/中, 南區經理人球技研習營/2019高爾夫規則說明影片/禮券青年會費-108年/R&A2019中文版高爾夫規則印製/2019年日本盃開市考察團/購買萊佛士回國贊助商PENIX/2019 R&A新制規則書
支出合計		117,304,210	117,304,210	
本期餘絀			37,341,054	147%

理事長: **王政松** 監事長: **劉美雲** 秘書長: **劉重威** 會計: **周佳蓁** 製表人: 周佳蓁

中華民國高爾夫協會
資產負債表
中華民國108年12月31日

資 科	產 額	負 債	基 金	暨 餘 絀
目 金	額 科	目 金	額	額
流動資產	20,940,450	流動負債		2,255,592
現金-台幣	500,000	應付費用		2,255,592
現金-外幣	551,368	代收款項		60,000
銀行存款	15,344,866	其他流動負債		129,198
退休基金	2,192,019	長期負債		192,386
應收款項	547,006	其他長期負債		192,386
預付費用	11,550	其他負債		35,000
暫付款	1,793,641	存入保證金		35,000
銀行存款-基金	1,000,000	基金		3,192,019
固定資產	41,492,641	基金準備		1,000,000
土地	26,355,459	退休金準備		2,192,019
房屋及建築物	10,577,698	餘絀		57,730,896
減:累計折舊-房屋及建築物	(2,811,495)	累計餘絀數		95,071,950
生財器具	124,123	本期餘絀數		(37,341,054)
減:累計折舊-生財器具	(20,687)			
運輸設備	849,000			
減:累計折舊-運輸設備	(707,500)			
租賃資產	589,000			
減:累計折舊-租賃資產	(323,950)			
其他固定資產	5,592,245			
減:累計折舊-其他固定資產	(4,286,807)			
裝潢設備	6,250,000			
減:累計折舊-其他固定資產	(694,445)			
其他資產	162,000			
存出保證金	162,000			
合 計	63,595,091	合 計		63,595,091

理事長：

理事長
王政松

監事長：

監事長
劉美雲

秘書長：

秘書長
劉重威

會計：

會計
周佳蓁

中華民國高爾夫協會
財產目錄

折舊方
平均
定率

108年12月31日

設備或生財器具名稱	所在地	數量	單位	取得時間年月	價格 取得原價	預留殘值	耐用年數		本 物 數	折 提 列 數	舊 額 截至本期末止累計數	財產使用情形 (磅打)		
							原 規 定	新 規 定				供銷舊貨物或 勞務使用	非供銷舊貨物 或勞務使用	
土地	長春段三小段			84.05.30	26,355,459							26,355,459		
建築	南京東路二段125號12樓之1			84.05.30	19,577,698	207,405			207,405		2,811,485	7,786,203		
財產設備														
汽車	BBB-6101	1	輛	103.01.02	849,000	141,500			8,500		707,500	141,500		
電腦設備		1	批	108.01.07	124,123	20,687			20,687		20,687	103,436		
裝潢設備		1	批	108.05.15	6,250,000	1,041,667			694,445		694,445	5,555,555		
小計					7,223,123				723,632		1,422,632	5,800,491		

租賃資產	RBP-0399	1	輛	106.04.01	589,000				117,800		323,950	265,050		
小計					589,000				117,800		323,950	265,050		

分折器材-A		2	台	102.11.28	955,690	159,282			0		822,957	132,733		
訓練器材-B		1	批	101.10.19	1,169,300	194,883			194,883		974,415	194,885		
訓練器材-C		1	批	102.12.16	439,000	73,167			73,167		365,835	73,165		
訓練器材-D		1	批	103.08.15	1,165,000	194,167			194,167		970,835	194,165		
訓練器材-E		1	批	104.08.25	561,905	93,651			93,651		413,624	148,281		
訓練器材-F		1	批	105.06.17	616,350	102,725			102,725		368,098	248,252		
小計					5,592,245	114,167			114,167		371,043	313,957		
									772,760		4,286,807	1,305,438		

固定資產合計					50,337,525				1,821,597		8,844,884	41,492,641		
--------	--	--	--	--	------------	--	--	--	-----------	--	-----------	------------	--	--

理事長:

理事長
王政松

監事長:

監事召集人
劉美雲

秘書長:

秘書長
劉重威

主辦會計:

會計
周佳葉

中華民國高爾夫協會
財務報表暨會計師查核報告
民國一〇八年度及一〇七年度

Draft For Discussion Only 2020/3/5 17:05:22 Version 3.14

會計師查核報告

中華民國高爾夫協會理事會 公鑒：

查核意見

中華民國高爾夫協會民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日之收支餘絀表及現金流量表，以及財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照內政部所頒「社會團體財務處理辦法」、商業會計法及商業會計處理準則編製，足以允當表達中華民國高爾夫協會民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日之收入及支出情形。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華民國高爾夫協會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

管理階層對財務報表之責任

管理階層之責任係依照內政部所頒「社會團體財務處理辦法」、商業會計法及商業會計處理準則編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華民國高爾夫協會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算中華民國高爾夫協會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或超越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華民國高爾夫協會內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華民國高爾夫協會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎，惟未來事件或情況可能導致中華民國高爾夫協會不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

民國一〇九年三月六日

中華民國高爾夫協會
資產負債表

民國一〇八年及一〇七年十二月三十一日

單位：新台幣元

	108.12.31		107.12.31	
	金額	%	金額	%
資產				
流動資產：				
現金及約當現金(附註四(一))	\$ 16,396,234	27	\$ 55,625,851	52
應收款項(附註四(二))	547,006	1	13,065,571	12
其他流動資產	1,805,191	3	125,012	-
流動資產合計	18,748,431	31	68,816,434	64
非流動資產：				
不動產、廠房及設備(附註四(三))	41,492,641	67	36,823,447	35
存出保證金	162,000	-	312,000	-
受限制資產-非流動(附註四(四))	1,000,000	2	1,000,000	1
非流動資產合計	42,654,641	69	38,135,447	36
資產總計	\$ 61,403,072	100	\$ 106,951,881	100
負債及權益				
流動負債：				
應付款項(附註四(五))	\$ 2,255,592	4	\$ 10,352,141	10
應付租賃款-流動	129,198	-	110,642	-
其他流動負債	60,000	-	60,564	-
流動負債合計	2,444,790	4	10,523,347	10
非流動負債：				
應付租賃款-非流動	192,386	-	321,584	-
存入保證金	35,000	-	35,000	-
基金準備(附註四(四))	1,000,000	2	1,000,000	1
非流動負債合計	1,227,386	2	1,356,584	1
負債總計	3,672,176	6	11,879,931	11
權益總計	\$ 57,730,896	94	\$ 95,071,950	89
	57,730,896	94	95,071,950	89
負債及權益總計	\$ 61,403,072	100	\$ 106,951,881	100

Draft for Discussion Only
2019.05.22 Version 3.14

負責人：

經理人：

(請詳閱後附財務報表附註)

主辦會計：

中華民國高爾夫協會

收支餘絀表

民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	108年度		107年度	
	金額	%	金額	%
收入：				
常年會費	\$ 1,099,500		3,136,500	4
高爾夫發展基金	2,577,030	3	3,164,790	4
補助收入	21,975,954	28	14,298,108	17
工商各界贊助收入(附註五)	45,263,955	57	55,702,200	68
體育活動收入	8,921,584	11	5,866,668	7
利息收入	45,499	-	184,929	-
兌換盈益	21,498	-	71,593	-
其他收入	58,336	-	3,572	-
收入合計	<u>79,963,156</u>	<u>100</u>	<u>82,428,360</u>	<u>100</u>
支出：				
人事費	10,191,832	13	6,293,709	8
辦公費	4,515,583	6	4,924,999	6
折舊	1,821,597	2	1,413,714	2
專案支出	9,591,740	12	32,595,655	40
業務費-國內體育活動	2,707,690	3	5,491,783	7
業務費-國際體育活動	71,769,000	90	12,320,638	15
業務費-其他活動補助	2,499,686	3	2,025,342	2
業務費-高協之友計劃	4,605,695	6	260,000	-
培訓費用	7,381,972	9	3,601,183	4
訓練講習	2,073,565	3	1,868,276	2
利息支出	61,318	-	98,276	-
兌換虧損	49,439	-	10,144	-
其他支出	35,093	-	66,225	-
支出合計	<u>117,304,210</u>	<u>147</u>	<u>70,969,944</u>	<u>86</u>
本期餘絀	\$ <u>(37,341,054)</u>	<u>(47)</u>	<u>11,458,416</u>	<u>14</u>

(請詳閱後附財務報表附註)

負責人：

經理人：

主辦會計：

中華民國高爾夫協會

現金流量表

民國一〇八年及一〇七年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	108年度	107年度
營業活動之現金流量：		
本期餘絀	\$ (37,341,054)	11,458,416
調整項目：		
利息收入	(45,499)	(184,929)
折舊費用	1,821,597	1,413,714
處分資產損失	33,332	-
	<u>(35,531,624)</u>	<u>12,687,201</u>
與營業活動相關之流動資產／負債變動數：		
應收款項	12,518,565	(358,625)
其他流動資產	(1,680,179)	(15,679)
應付款項	(8,096,549)	2,839,743
應付租賃款	(110,642)	(295,324)
其他流動負債	(564)	60,564
營運產生之現金	<u>(32,900,993)</u>	<u>14,917,880</u>
營業活動之淨現金(流出)流入	<u>(32,900,993)</u>	<u>14,917,880</u>
投資活動之現金流量：		
取得不動產、廠房及設備	(6,524,123)	-
存出保證金減少(增加)	150,000	(2,000)
收取之利息	45,499	184,929
投資活動之淨現金(流出)流入	<u>(6,328,624)</u>	<u>182,929</u>
籌資活動之現金流量：		
本期現金及約當現金(減少)增加數	(39,229,617)	15,100,809
期初現金及約當現金餘額	<u>55,625,851</u>	<u>40,525,042</u>
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 16,396,234</u>	<u>55,625,851</u>

(請詳閱後附財務報表附註)

負責人：

經理人：

主辦會計：

中華民國高爾夫協會
財務報表附註
民國一〇八年度及一〇七年度

一、組織沿革

中華民國高爾夫協會(以下稱「本協會」)於民國六十六年五月十日經內政部台內社字第739248號人民團體立案證書核准在案。本協會係以發揚體育精神，普及高爾夫運動，並促進其健全發展為宗旨，非以營利為目的之社會團體。

二、通過財務報告之日期及程序

本財務報表已於民國一〇九年三月六日經理事會通過發佈。

三、重大會計政策之彙總說明

本財務報表所採用之重大會計政策彙總說明如下。除另有說明者外，下列會計政策已一致適用於本財務報表之所有表達期間。

(一)遵循聲明

本財務報表係依照內政部所頒「社會團體財務處理辦法」、商業會計法及商業會計處理準則編製。

(二)編製基礎

1.本財務報表係依歷史成本為基礎編製。

2.功能性貨幣及表達貨幣

本協會每一個體均係以各營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本財務報告係以本協會之功能性貨幣，新台幣表達。

(三)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

1.預期於正常營業週期中實現，或意圖將其出售或消耗者。

2.主要為交易目的而持有者。

3.預期於報導日後十二個月內實現者。

4.現金或約當現金，但不包括於報導日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

1.預期於正常營業週期中清償者。

2.主要為交易目的而持有者。

3.於報導日後十二個月內到期清償者。

4.本協會不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。

中華民國高爾夫協會財務報表附註(續)

(四)基金準備

本協會依「社會團體財務處理辦法」第20條規定，社會團體應逐年認列準備基金，每年提列數為收入總額百分之二十以下，但在社會團體發生虧損時，得不提列，前項基金及孳息應專戶存儲，非經理事會通過，不得動支。

(五)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

(六)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本(包括資本化之借款成本)減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續支出

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入本協會時予以資本化。

3.折舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於估計耐用年限內認列於損益。

土地不予提列折舊。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

- (1)房屋 50年
- (2)辦公設備 5年
- (3)租賃設備 5年
- (4)租賃改良 5年
- (5)其他設備 5年

(七)租賃

1.承租人

依租賃條件，當本協會承擔附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬時，分類為融資租賃。並於租賃期間開始日，以租賃開始日所決定之租賃資產公允價值及最低租賃給付現值孰低者，將其使用權利及義務認列為資產與負債。

隨後，資產依其相關會計政策處理，最低租賃給付則依比例分攤於利息費用及降低尚未支付之負債。利息費用依負債餘額按固定利率分攤於各租賃期間。

其他租賃係營業租賃，其租金給付(不包括保險及維護等服務成本)係依直線基礎於租賃期間認列為費用。

或有租賃給付於發生時認列為當期費用。

中華民國高爾夫協會財務報表附註(續)

(八)收入與支出

本協會之收入於收到款項時認列，相關支出配合收入於發生時承認，或依權責發生制於發生時當其認列。本協會之經費來源包括會員入會費、常年會費、高爾夫發展基金、政府補助費、比賽收入、基金孳息及會員捐款為主；經費支出主要用於本協會創設目的有關之各項活動支出，期間涉及銷售之業務活動則依有關稅務法令及規定處理，並於章程中明訂本協會解散後其剩餘財產歸屬所在地之地方自治團體或主管機關指定之機關團體所有。

(九)員工福利

確定提撥計畫

確定提撥退休金計畫之提撥義務係於員工提供勞務期間內認列為損益項下之員工福利費用。

(十)所得稅

依據財政部規定依「所得稅法」及「教育文化公益慈善機關免納所得稅適用標準」辦理結算申報。

四、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>108.12.31</u>	<u>107.12.31</u>
現金	\$ 1,051,368	1,190,657
銀行存款	<u>15,344,866</u>	<u>54,435,194</u>
現金及約當現金	<u>\$ 16,396,234</u>	<u>55,625,851</u>

(二)應收款項

	<u>108.12.31</u>	<u>107.12.31</u>
體育署補助	\$ 6,688	12,471,721
發展基金	<u>540,318</u>	<u>593,850</u>
	<u>\$ 547,006</u>	<u>13,065,571</u>

中華民國高爾夫協會財務報表附註(續)

(三)不動產、廠房及設備

本協會民國一〇八年度及一〇七年度不動產及器具設備之成本、折舊及減損損失變動明細如下：

	土 地	建築物	生財器具	其 他 固定資產	租賃資產	租賃改良	總 計
原始成本及重估增值：							
民國108年1月1日餘額	\$ 26,355,459	10,577,698	100,000	5,592,245	1,288,000	-	43,913,402
增 添	-	-	124,123	150,000	-	6,250,000	6,524,123
重分類	-	-	-	699,000	(699,000)	-	-
處 分	-	-	(100,000)	-	-	-	(100,000)
民國108年12月31日餘額	\$ <u>26,355,459</u>	<u>10,577,698</u>	<u>124,123</u>	<u>6,441,245</u>	<u>589,000</u>	<u>6,250,000</u>	<u>50,337,525</u>
民國107年1月1日餘額	\$ <u>26,355,459</u>	<u>10,577,698</u>	<u>100,000</u>	<u>5,592,245</u>	<u>1,288,000</u>	-	<u>43,913,402</u>
民國107年12月31日餘額	\$ <u>26,355,459</u>	<u>10,577,698</u>	<u>100,000</u>	<u>5,592,245</u>	<u>1,288,000</u>	-	<u>43,913,402</u>
折舊及減損損失：							
民國108年1月1日餘額	\$ -	2,604,090	66,668	3,514,047	905,150	-	7,089,955
本年度折舊	-	207,405	20,687	781,260	117,800	694,445	1,821,597
重分類	-	-	-	699,000	(699,000)	-	-
處 分	-	-	(66,668)	-	-	-	(66,668)
民國108年12月31日餘額	\$ -	<u>2,811,495</u>	<u>20,687</u>	<u>4,994,307</u>	<u>323,950</u>	<u>694,445</u>	<u>8,844,884</u>
民國107年1月1日餘額	\$ -	2,696,685	50,001	2,582,005	647,550	-	5,676,241
本年度折舊	-	207,405	16,667	932,042	257,600	-	1,413,714
民國107年12月31日餘額	\$ -	<u>2,604,090</u>	<u>66,668</u>	<u>3,514,047</u>	<u>905,150</u>	-	<u>7,089,955</u>
帳面金額：							
民國108年12月31日	\$ <u>26,355,459</u>	<u>7,766,203</u>	<u>103,436</u>	<u>1,446,938</u>	<u>265,050</u>	<u>5,555,555</u>	<u>41,492,641</u>
民國107年1月1日	\$ <u>26,355,459</u>	<u>8,181,013</u>	<u>49,999</u>	<u>3,010,240</u>	<u>640,450</u>	-	<u>38,237,161</u>
民國107年12月31日	\$ <u>26,355,459</u>	<u>7,973,608</u>	<u>33,332</u>	<u>2,078,198</u>	<u>382,850</u>	-	<u>36,823,447</u>

(四)受限制資產—非流動

	108.12.31	107.12.31
提列之基金專款	\$ <u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>

本協會將提列之基金專款提存於銀行，帳列受限制之銀行存款。

(五)應付款項

	108.12.31	107.12.31
培訓費用	\$ 404,029	9,070,115
其他	1,851,563	1,282,026
	\$ <u>2,255,592</u>	<u>10,352,141</u>

中華民國高爾夫協會財務報表附註(續)

(六)財產分配

本協會解散後，剩餘財產歸屬所在地之地方之自治團體或主管機關指定之機關團體所有。

五、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本法人之關係
王政松	本協會之理事長
邱鳳玉	本協會之委員

(二)與關係人間之重大交易事項

1.贊助收入

	108年度	107年度
王政松	\$ 12,314,800	25,278,600
邱鳳玉	6,250,000	25,178,600
	<u>\$ 18,564,800</u>	<u>50,457,200</u>

六、重大或有負債

本協會正為來自中華民國高爾夫球協會之違約控訴辯護中，惟本協會並未認列相關負債，如控訴辯護失敗，賠償損失可能達10,000,000元。本案已於109年2月5日開庭審理，截至本財務報告發布日止，本案尚未判決確定，目前繫屬於台北地方法院。

七、其他

員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總如下：

功能別 性質別	108年度			107年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
員工福利費用	-	8,584,609	8,584,609	-	5,119,555	5,119,555
薪資費用	-	1,089,102	1,089,102	-	654,404	654,404
勞健保費用	-	450,121	450,121	-	269,917	269,917
退休金費用	-	68,000	68,000	-	249,833	249,833
其他員工福利費用	-	1,821,597	1,821,597	-	1,413,714	1,413,714
折舊費用	-	-	-	-	-	-
攤銷費用	-	-	-	-	-	-

已支用達成 80 以上 (共計 56 所)

編號	縣市	校名	第一期支用率	支用狀況	第二期補助款
1	花蓮縣	瑞穗國中	86.10%	支用 80 以上	50,000
2	花蓮縣	玉東國中	84.00%	支用 80 以上	50,000
3	花蓮縣	花蓮高農	87.57%	支用 80 以上	50,000
4	台北市	泰北高中	95.57%	支用 80 以上	50,000
5	新北市	石門國小	81.62%	支用 80 以上	100,000(具代表隊)
6	新北市	興福國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
7	新北市	昌平國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
8	新北市	穀保家商	80.00%	支用 80 以上	50,000
9	桃園市	潮音國小	96.40%	支用 80 以上	50,000
10	桃園市	頂社國小	96.40%	支用 80 以上	50,000
11	桃園市	大溪高中	94.59%	支用 80 以上	50,000
12	新竹縣	玉山國小	85.31%	支用 80 以上	50,000
13	新竹縣	竹北高中	100.00%	支用 80 以上	50,000
14	台中市	東山高中	89.47%	支用 80 以上	50,000
15	台中市	忠明高中	100.00%	支用 80 以上	50,000
16	台中市	頭汴國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
17	台中市	弘文高中	95.00%	支用 80 以上	50,000
18	台中市	中教大實小	99.50%	支用 80 以上	50,000
19	彰化縣	南郭國小	96.20%	支用 80 以上	50,000
20	雲林縣	文興國小	82.45%	支用 80 以上	50,000
21	雲林縣	林內國中	100.00%	支用 80 以上	50,000
22	雲林縣	水碓國小	82.35%	支用 80 以上	50,000
23	雲林縣	公誠國小	80.77%	支用 80 以上	50,000
24	雲林縣	金湖國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
25	雲林縣	龍巖國小	80.74%	支用 80 以上	50,000
26	嘉義市	世賢國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
27	嘉義市	宏仁女中	100.00%	支用 80 以上	50,000
28	台南市	龍崎國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
29	台南市	三村國小	99.78%	支用 80 以上	50,000
30	台南市	永信國小	91.56%	支用 80 以上	50,000
31	台南市	安業國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
32	台南市	大新國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
33	台南市	重溪國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
34	台南市	正新國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
35	台南市	永仁高中	90.73%	支用 80 以上	50,000

36	台南市	新泰國小	81.22%	支用 80 以上	50,000
37	台南市	新化國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
38	台南市	安平國中	100.00%	支用 80 以上	50,000
39	台南市	南新國中	97.53%	支用 80 以上	50,000
40	台南市	仙草國小	91.17%	支用 80 以上	50,000
41	台南市	裕文國小	100.00%	支用 80 以上	不申請第二期款
42	台南市	後甲國中	100.00%	支用 80 以上	50,000
43	台南市	新東國中	100.00%	支用 80 以上	50,000
44	台南市	白河高商	95.12%	支用 80 以上	50,000
45	台南市	興國高中	100.00%	支用 80 以上	50,000
46	台南市	黎明中學	100.00%	支用 80 以上	50,000
47	台南市	瀛海中學	100.00%	支用 80 以上	50,000
48	台南市	六信高中	103.42%	支用 80 以上	100,000(具代表隊)
49	高雄市	河堤國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
50	高雄市	民權國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
51	屏東縣	大同高中	100.00%	支用 80 以上	50,000
52	屏東縣	里港國小	100.00%	支用 80 以上	50,000
53	屏東縣	墾丁國小	83.80%	支用 80 以上	50,000
54	屏東縣	四林國小	82.80%	支用 80 以上	50,000
55	屏東縣	來義國小	94.73%	支用 80 以上	50,000
56	屏東縣	泰山國小	95.92%	支用 80 以上	100,000(具代表隊)
第二期款共計支付					2,900,000

已發函並未回覆支用狀況:(共計 21 所)

編號	縣市	校名	支用狀況
1	花蓮縣	東竹國小	已發函未回覆
2	花蓮縣	花崗國中	已發函未回覆
3	花蓮縣	明禮國小	已發函未回覆
4	花蓮縣	明廉國小	已發函未回覆
5	花蓮縣	中正國小	已發函未回覆
6	花蓮縣	源城國小	已發函未回覆
7	花蓮縣	忠孝國小	已發函未回覆
8	花蓮縣	壽豐國中	已發函未回覆
9	花蓮縣	明恥國小	已發函未回覆
10	台北市	景文高中	已發函未回覆
11	新北市	三重國小	已發函未回覆
12	新北市	崇義高中	已發函未回覆
13	南投縣	南投高中	已發函未回覆
14	雲林縣	鎮南國小	已發函未回覆
15	嘉義市	蘭潭國小	已發函未回覆
16	嘉義市	嘉華高中	已發函未回覆
17	台南市	和順國中	已發函未回覆
18	台南市	北勢國小	已發函未回覆
19	台南市	東原國小	已發函未回覆
20	高雄市	七賢國中	已發函未回覆
21	高雄市	興糖國小	已發函未回覆

已告知展延計畫(共計 36 所)

編號	縣市	校名	支用狀況
1	花蓮縣	中華國小	已告知展延計畫
2	花蓮縣	鑄強國小	已告知展延計畫
3	花蓮縣	瑞穗國小	已告知展延計畫
4	花蓮縣	大進國小	已告知展延計畫
5	花蓮縣	光復國中	已告知展延計畫
6	花蓮縣	平和國中	已告知展延計畫
7	花蓮縣	海星國小	已告知展延計畫
8	花蓮縣	美崙國中	已告知展延計畫
9	花蓮縣	文蘭國小	已告知展延計畫
10	花蓮縣	海星高中	已告知展延計畫
11	花蓮縣	花蓮高工	已告知展延計畫
12	基隆市	暖江國小	已告知展延計畫
13	台北市	大安國小	已告知展延計畫
14	新北市	石門國中	已告知展延計畫
15	桃園市	平鎮國中	已告知展延計畫
16	南投縣	鳳鳴國中	已告知展延計畫
17	南投縣	炎峰國小	已告知展延計畫
18	南投縣	營盤國小	已告知展延計畫
19	南投縣	碧峰國小	已告知展延計畫
20	南投縣	漳和國小	已告知展延計畫
21	南投縣	僑建國小	已告知展延計畫
22	雲林縣	維多利亞高中	已告知展延計畫
23	台南市	聖賢國小	已告知展延計畫
24	台南市	五王國小	已告知展延計畫
25	台南市	顯宮國小	已告知展延計畫
26	台南市	新南國小	已告知展延計畫
27	台南市	岸內國小	已告知展延計畫
28	台南市	仁愛國小	已告知展延計畫
29	台南市	隆田國小	已告知展延計畫
30	台南市	吉貝耍國小	已告知展延計畫
31	台南市	復興國小	已告知展延計畫
32	台南市	後港國小	已告知展延計畫
33	高雄市	鳳甲國中	已告知展延計畫
34	高雄市	獅湖國小	已告知展延計畫
35	屏東縣	土庫國小	已告知展延計畫
36	澎湖縣	虎井國小	已告知展延計畫

其他:

編號	縣市	校名	支用狀況	備註
1	花蓮縣	壽豐國小	已退回款項	
2	台南市	新化高中	校方表示不想繼續，將扣除已支用結報歸還	
3	花蓮縣	豐濱國中	將辦理退回餘款	



中華民國高爾夫協會
【第十一屆第二次會員大會】
開會通知函

廖○○ 會員先進(編號：000) 您好：

感謝 您對高爾夫運動推廣的熱情參與。協會將召開第十一屆第二次會員大會，誠摯地邀請 您踴躍出席，聆聽並討論指正協會業務計畫。

會員大會議程載於背面。時間、地點資訊如下：

※時間：109年7月19日(星期日)13:00起(13:00-14:00報到)

※地點：張榮發基金會國際會議中心六樓

(台北市中正區中山南路11號，凱道景福門旁)

若不克出席團體會員代表(含球場團體、組織團體)，由同一團體會員另乙名代表代理，個人會員亦請具個人會員資格者代理，委託書如下。請於7/7(星期二)前傳真回函(02)2516-5904，以方便統計人數並備開會伴手禮(每人乙份)。

敬祝 事事順心！

中華民國高爾夫協會
理事長 王政松 敬邀
中華民國109年6月 日

※當日憑本開會通知單早上9時起可至張榮發海事博物館(五樓)免費參觀。

【出缺席回函暨委託書】

全程出席 _____ (簽名)。

不克出席，茲委託 _____ 會員(編號：)代表本人出席。

此致 中華民國高爾夫協會

委託人： _____ (簽名)

受委託人： _____ (簽名)

※會員報到時請攜帶開會通知函、有相片證件，於會場報到處報到。

※受委託者僅能接受不克出席會員乙名委託，報到時請持本委託書。

※聯絡人：(02)25165611 分機 13、14、23。

中華民國高爾夫協會第十一屆第二次會員大會 議程表

日期：109年7月19日(星期日)

地點：張榮發基金會國際會議中心六樓(台北市中正區中山南路11號)

項次	時間	活動內容	地點	備考		
※	1300~1400	出席會員報到(簽到、領取伴手禮)	報到處	秘書處 工作人員		
一	1400~1430	宣讀大會有效會員數，及應出席法定人數	張榮發基金會國際會議中心六樓	全體會員		
二		大會開始				
三		主席、貴賓致詞				
四	1430~1530	報告事項： 會務工作、專項委員會工作，及其他特定體育團體應主動公開資訊之相關報告案。				
五		討論提案： 108年1至12月收支決算及資產負債表、章程第7條修訂、109年度工作計畫及收支預算等，與全體會員權利義務有關之事項討論。 【為落實環保工作，會議手冊採無紙化，不另行印製，將改以現場投影方式進行。會員可於7/15至協會官網「最新消息」、「下載中心」自行下載留存】				
六	1530~1550	臨時動議、討論交流				
七	1550~1600	主席指裁示				
八	1600~	合影、賦歸				
備註	會員【出缺席回函暨委託書】(載於背面)，請於7/7(二)前傳真回函(02)2516-5904，協會以方便統計人數並備開會伴手禮(每人乙份)					

閻鐵麟 簡歷

生日：48年9月18日



資料日期：109年1月16日

學經歷：

- 台灣區航太工業同業公會總幹事(2016年2月至2020年2月)
- 政大國關中心安全研究中心副執行長
- 軍事學歷：海軍官校70年班、美海軍戰爭學院參謀班1993年班、美國太平洋司令部亞太安全研究中心執行主管班2002年班第二期、英國皇家三軍聯合研究院戰略研究(2004)
- 民間學歷：美喬治華盛頓大學安全研究碩士(1991年)、英國赫爾大學政治系國際安全研究中心研究(2001)。
- 軍事經歷：驅逐艦艦長(1996-1997)、國防部整評室國防研究處處長(2007-2009)
- 專書論文：2011年南海形勢評估、2012年南海形勢評估；遠景基金會2011 Prospects & Perspectives: Why the US Must Sell F-16 C/D to Taipei；遠景基金會2013年美國「再平衡」政策對東亞局勢之影響(專文：從美國亞太地區軍事部署之規劃認識「再平衡」政策)；新台灣人文教基金會2012國防安全論壇：募兵制與國防轉型
- 會議論文：2011 MCSS 國際會議 A New Strategy for a New Era-Revisiting Taiwan's National Security Strategy: Taiwan's Defense Reform-what can be improved；2014年CAPS-RAND-NDU會議 "China's Policy on Maritime Disputes: How China Use of Its Law Enforcement and Armed Forces to Advance Its Interests"及2015年CAPS-RAND-NDU會議"PLA's Force Planning: The Factor of Cross-Strait Relations"
- 研究領域：亞太區域安全、兵力規劃、軍備管制。
- 高爾夫球齡：30年
- 2013-2016台北高爾夫俱樂部比賽委員會委員
- 2016-2019台北高爾夫俱樂部場地委員會委員

中華民國高爾夫協會第11屆第7次理監事聯席會議簽到

地點：協會會議室(台北市南京東路二段125號12樓之一)

日期：109年3月6日

項次	職稱	姓名	簽名	備註
1	理事長	王政松	王政松	36.2
2	副理事長	陳茂仁	陳茂仁	36.2
3	副理事長	林於豹	林於豹	36.2
4	副理事長	潘仲光		不克出席，請假
5	副理事長	朱從榮	朱從榮	36.1
6	運動選手理事	陳榮興	陳榮興	不克出席，請假 36.2
7	運動選手理事	鄭誠諒	鄭誠諒	35.7
8	運動選手理事	高尚宏	高尚宏	36.2
9	運動選手理事	陳元車	陳元車	35.7
10	運動選手理事	翁子璇	翁子璇	36.2

中華民國高爾夫協會第11屆第7次理監事聯席會議簽到

地點：協會會議室(台北市南京東路二段125號12樓之一)

日期：109年3月6日

項次	職稱	姓名	簽名	備註
11	運動選手 理事	李玠柏		不克出席， 請假
12	運動選手 理事	蔡欣恩		不克出席， 請假
13	個人會員 理事	季力康	季力康	35.4
14	個人會員 理事	傅祖健	傅祖健	36.2
15	個人會員 理事	張至滿	張至滿	36
16	個人會員 理事	蔡博舜	蔡博舜	36.3
17	個人會員 理事	蘇慶琅		不克出席， 請假
18	個人會員 理事	何敏	何敏	36.5
19	個人會員 理事	王麗足		不克出席， 請假
20	個人會員 理事	郭家瑋		請假

中華民國高爾夫協會第11屆第7次理監事聯席會議簽到

地點：協會會議室(台北市南京東路二段125號12樓之一)

日期：109年3月6日

項次	職稱	姓名	簽名	備註
21	團體會員 理事	羅芳明		36.3°C
22	團體會員 理事	吳憲紘		請假
23	團體會員 理事	林瑞斌		不克出席， 請假
24	團體會員 理事	楊崇志		不克出席， 請假
25	團體會員 理事	蔡名凱		不克出席， 請假
26	團體會員 理事	李錦復		36.3°C
27	團體會員 理事	卓建宏		36.1°C
28	團體會員 理事	林守德		不克出席， 請假
29	團體會員 理事	鄭博元		請假
30	團體會員 理事	陳西湖		36.1

中華民國高爾夫協會第11屆第7次理監事聯席會議簽到

地點：協會會議室(台北市南京東路二段125號12樓之一)

日期：109年3月6日

項次	職稱	姓名	簽名	備註
1	監事 召集人	劉美雲	劉美雲	36.2
2	團體會員 監事	郭秋琳		不克出席， 請假
3	個人會員 監事	陳培城	陳培城	36.1
4	團體會員 監事	黃美蘭		不克出席， 請假
5	個人會員 監事	謝雪雲	謝雪雲	35.6
6	團體會員 監事	陳文得	陳文得	35.4
7	個人會員 監事	張韋文	張韋文	36.2
8	團體會員 監事	陳宏銘	陳宏銘	36.2
9	團體會員 監事	蕭義芳	蕭義芳	36.1
10	團體會員 監事	林賢三	林賢三	35.5
11	團體會員 監事	余美芬	余美芬	36.2